

「 Napędzamy  
gospodarkę 」

# Partnerzy ZPL



GARDOCKI i PARTNERZY  
ADWOKACI I RADCOWIE PRAWNI

Konferencja wynikowa Związku Polskiego Leasingu | 5 lutego 2026 roku

# Wyniki branży leasingowej i wynajmu za 2025 r.

# Agenda

- Wyniki branży leasingowej
- Komentarz makroekonomiczny
- Wyniki branży wynajmu długoterminowego aut (CFM) i Rent a Car
- Panel: Wyzwania i kierunki rozwoju branży leasingu i wynajmu w 2026 roku

# Wyniki branży leasingowej za 2025 roku



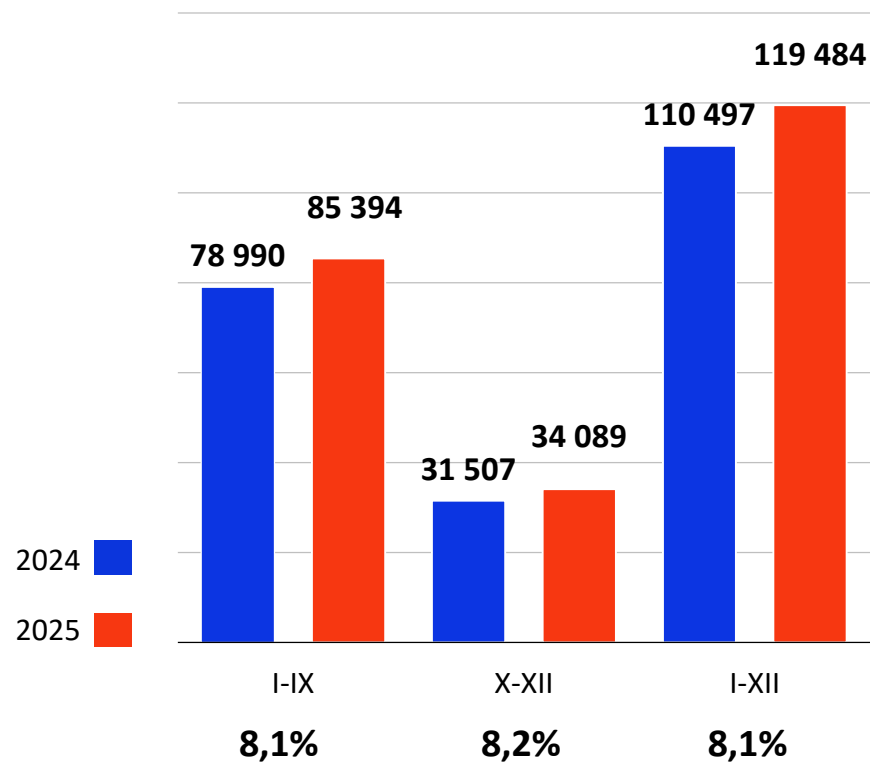
---

**Monika Constant**

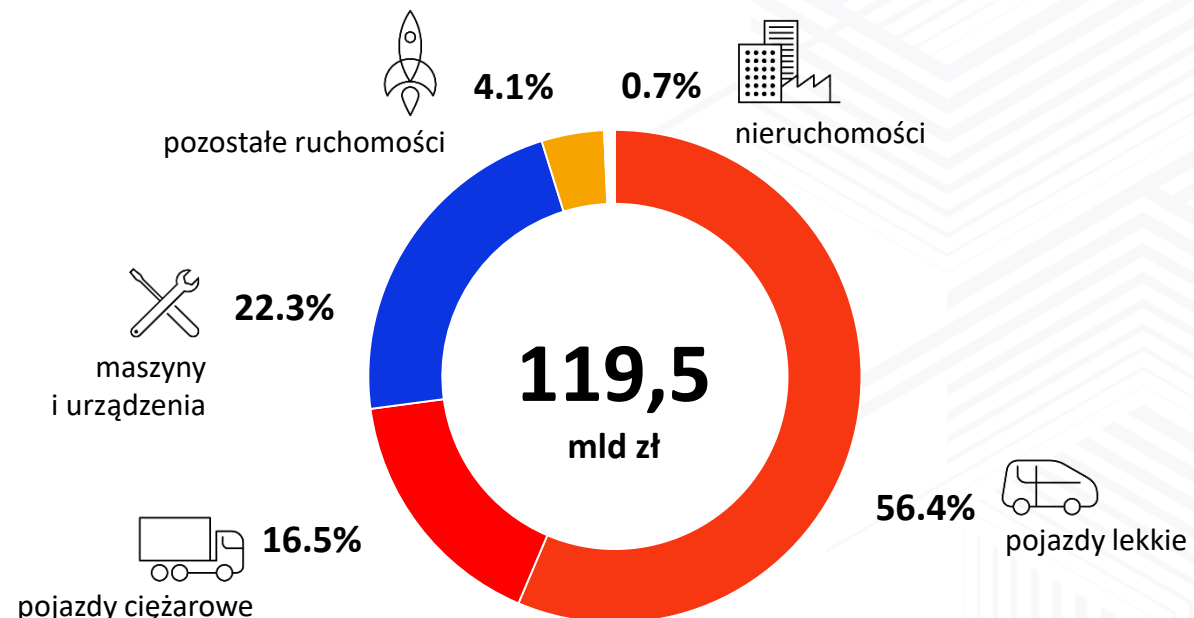
prezeska ZPL

# Aktywa finansowane przez firmy leasingowe w 2025 roku

## Finansowanie ogółem w mln PLN



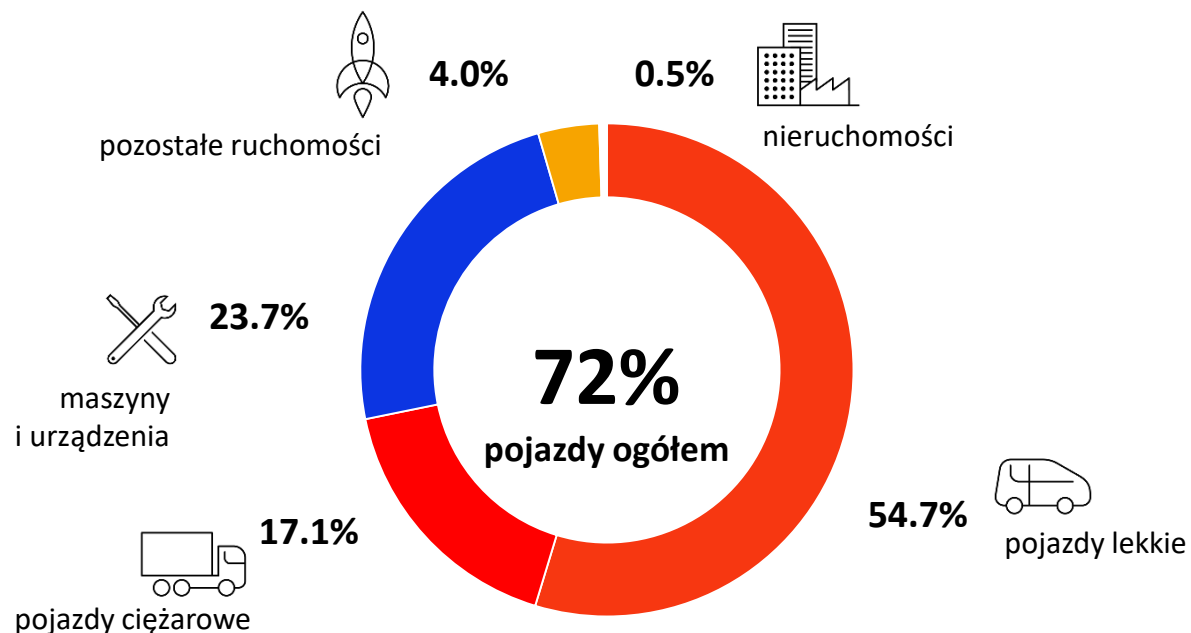
## Struktura finansowania przedmiotów



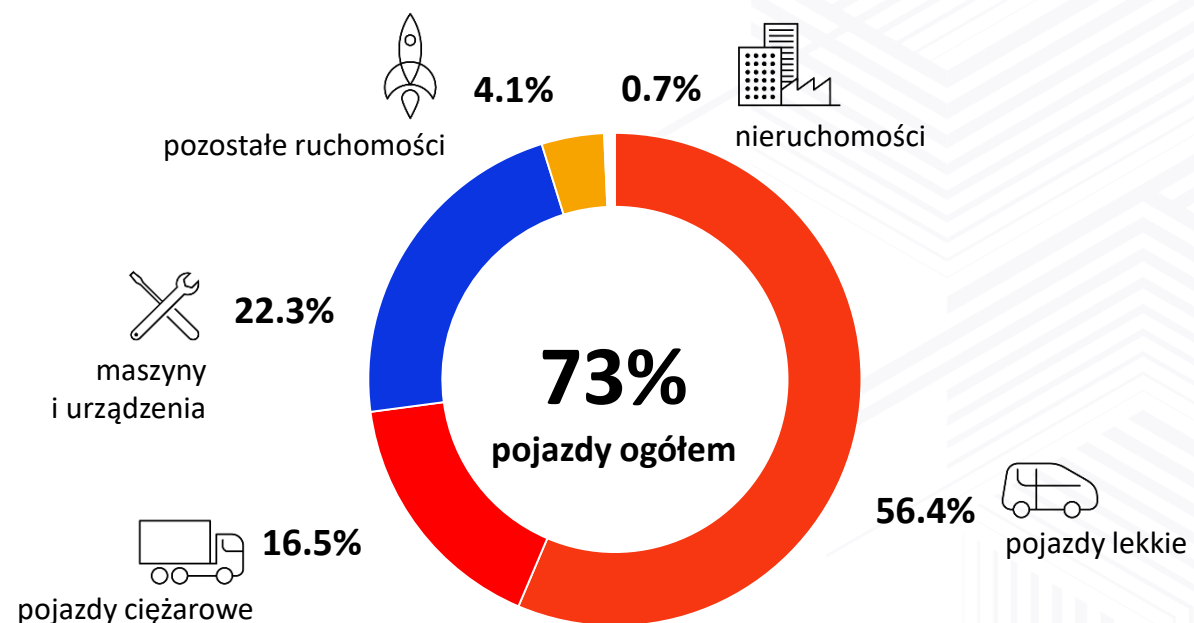
# Łącznie aktywa finansowane przez firmy leasingowe

## Struktura finansowania przedmiotów 2024 vs. 2025

2024 r. – 110,5 mld zł

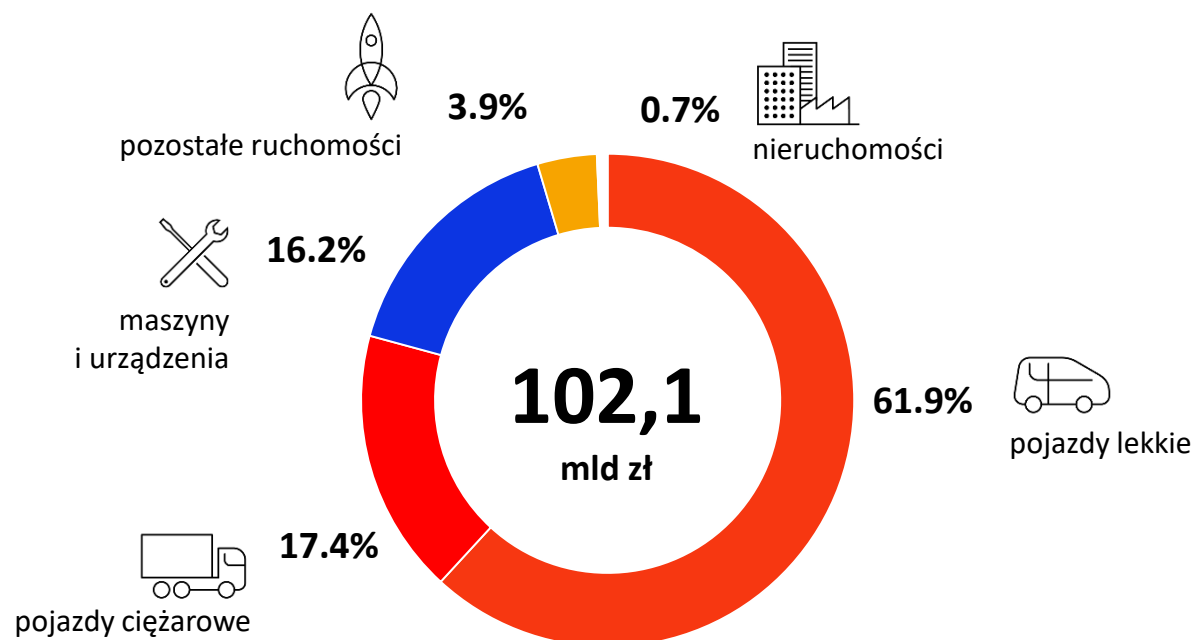


2025 r. – 119,5 mld zł

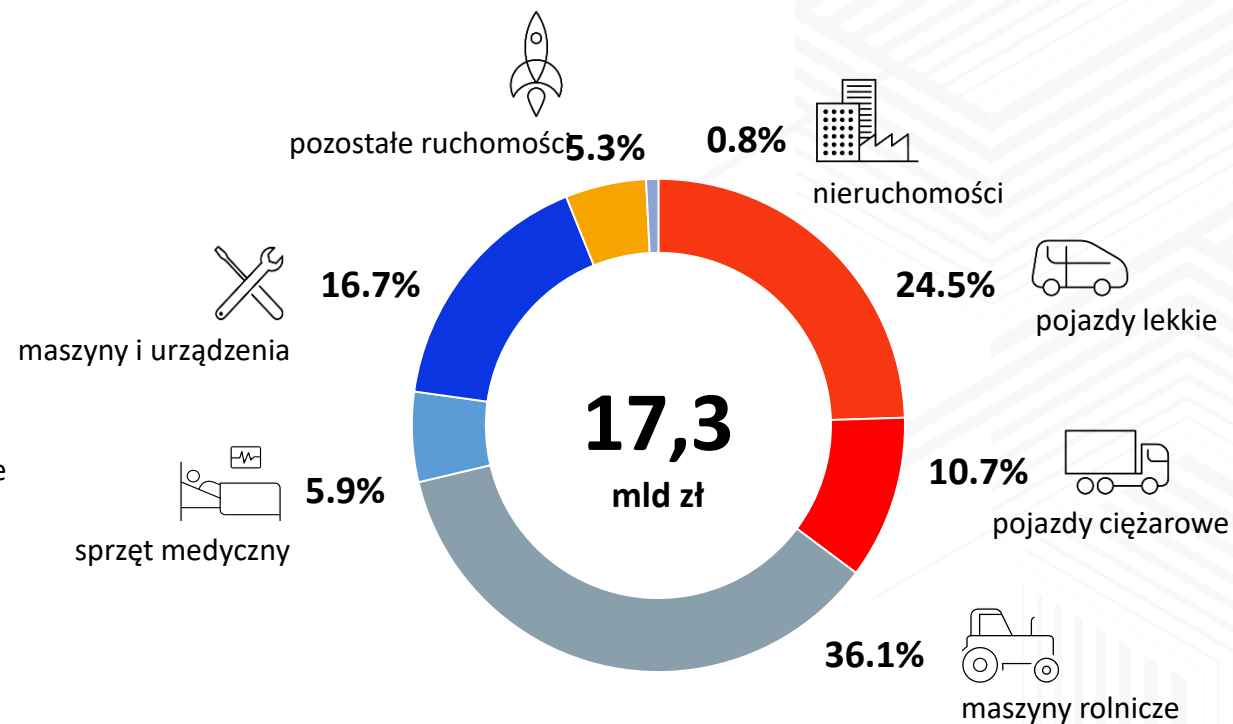


# Aktywa finansowane leasingiem i pożyczką inwestycyjną

## Struktura leasing

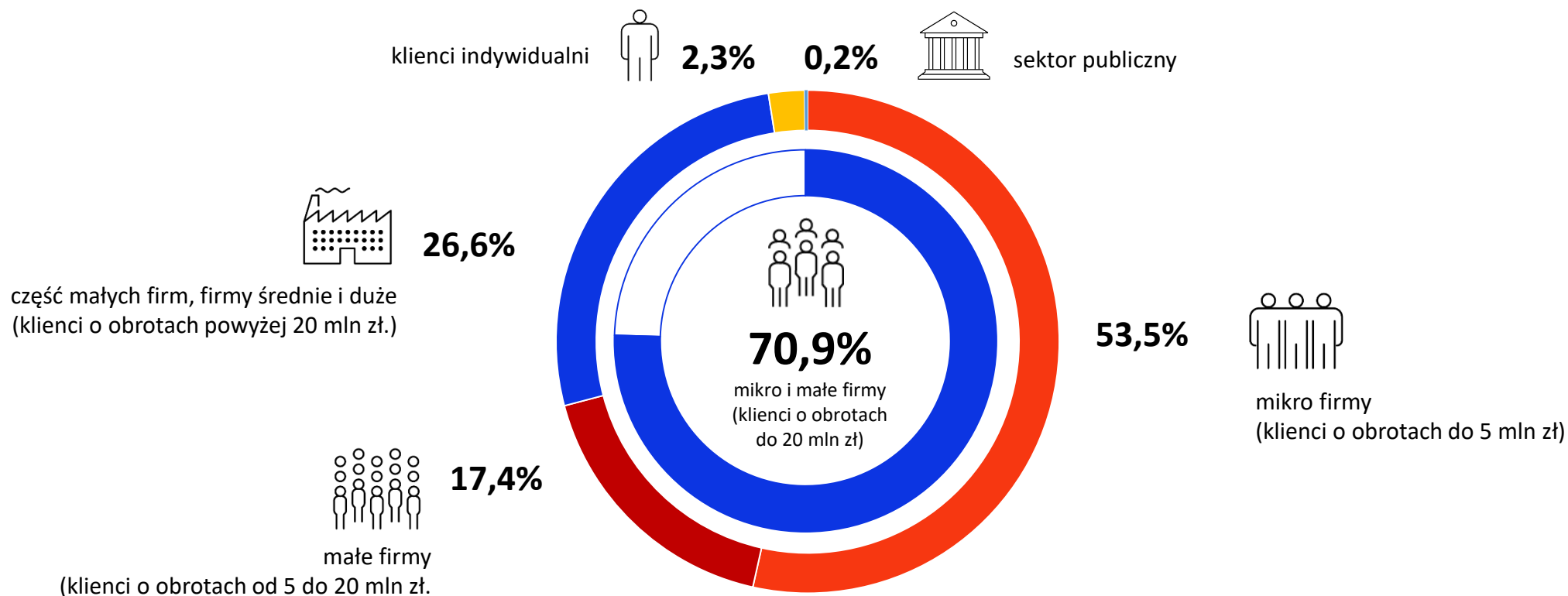


## Struktura pożyczka



# Struktura klientów firm leasingowych

## Szacunkowa struktura klientów firm leasingowych



# Finansowanie inwestycji – leasing vs kredyt inwestycyjny – rynek nieruchomości

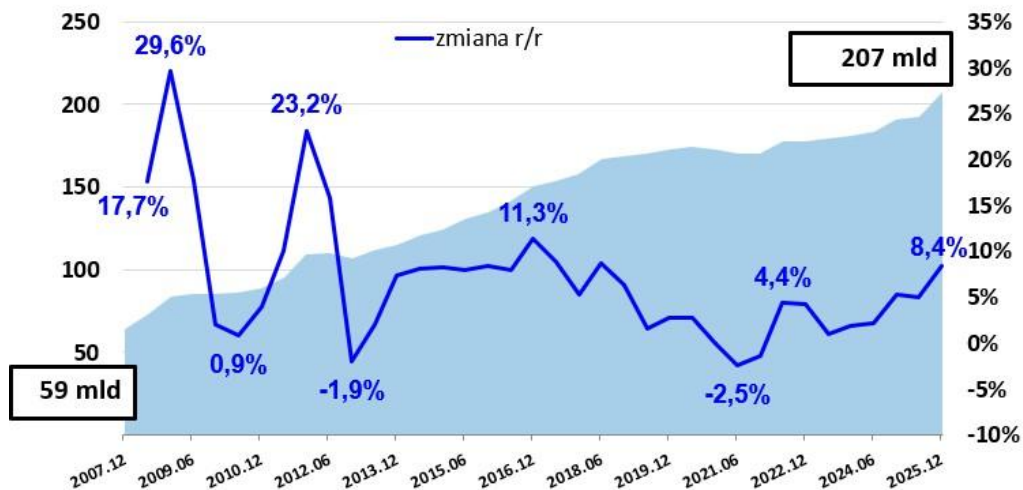
## Całkowita wartość aktywnego portfela branży leasingowej

2024  
**218 mld zł**

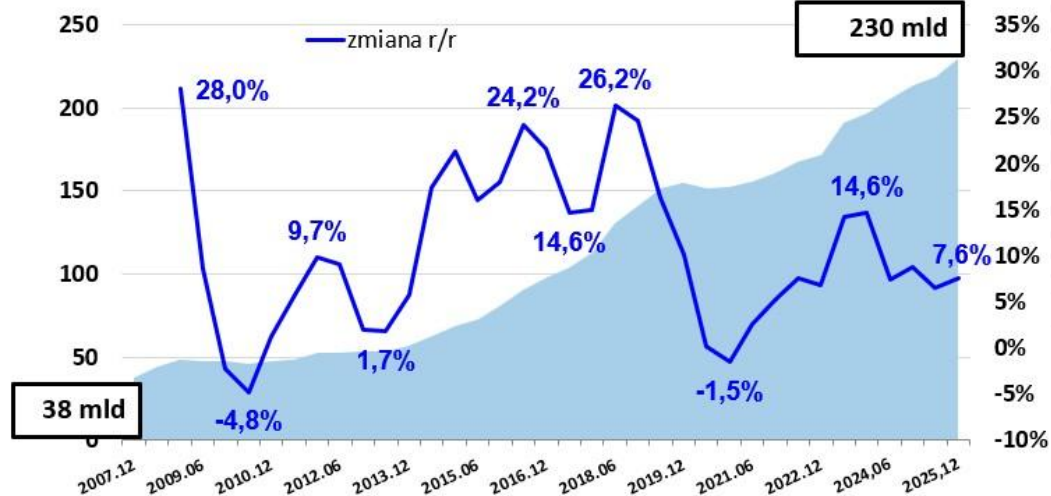
2025  
**234 mld zł**

dynamika wzrostu  
**+7% (r/r)**

Saldo kredytów inwestycyjnych udzielonych przez banki  
[mld PLN, ruchomości]



Wartość aktywnego portfela branży leasingowej  
[mld PLN, ruchomości]



# Główne wnioski

- W 2025 roku branża leasingowa sfinansowała inwestycje przedsiębiorców na poziomie 119,5 mld zł
- Branża leasingowa jest na stabilnej ścieżce wzrostu
- Główną siłą napędową są pojazdy lekkie
- Finansowanie pojazdów ciężkich wyszło na plus w II kwartale 2025 po siedmiu kwartałach wyraźnych spadków
- W segmencie maszyn i urządzeń silny wzrost maszyn rolniczych
- Kluczowym odbiorcą leasingu są mikro i mali przedsiębiorcy
- W 2026 roku rynek wzrośnie o 8,4 proc. do 129,7 mld zł - szacunek

「 Napędzamy  
gospodarkę 」

# Wyniki branży leasingowej na tle otoczenia makroekonomicznego



**Marcin Nieplowicz**

główny ekonomista ZPL i EFL



1 ➤ Wyniki rynku leasingu wg głównych segmentów

2 ➤ Prognoza wyników branży leasingowej





1 ➤ Pojazdy lekkie

2 ➤ Pojazdy ciężarowe

3 ➤ Maszyny



# Finansowanie pojazdów lekkich głównym motorem całego rynku leasingu



## Finansowanie pojazdów lekkich [zmiana r/r]

**11,6 %** 67,4 mld zł w 2025

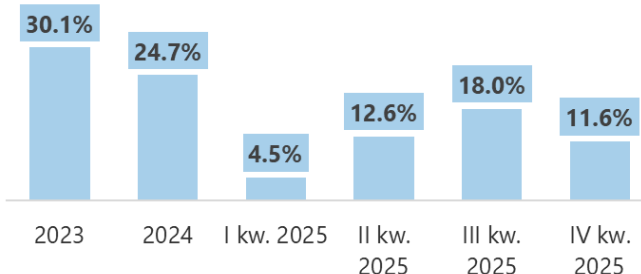
**13,3%** 59,1 mld zł osobowe

**0,7%** 8,3 mld zł dostawcze

**10,0%** 63,2 mld zł leasing

**41,6%** 4,2 mld zł pożyczka

Dynamika finansowania pojazdów lekkich [r/r, L+P]



Utrzymanie wyraźnie dodatnich dynamik dla finansowania OSD w całym 2025 roku, po już mocnych wzrostach w latach 2023-2024. W 2025 roku wyraźnie rośnie liczba sfinansowanych pojazdów lekkich, przy nieznacznym spadku dla średniej wartości transakcji.

## Liczba transakcji [r/r]

**12,4%** I-IV kw. 2025

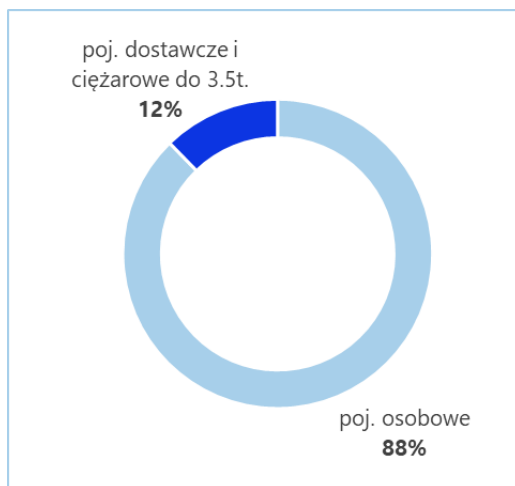
## Średnia wartość transakcji [r/r]

**-0,8%** 148 tys. zł I-IV kw. 2025

# Struktura finansowania pojazdów lekkich w 2025 roku

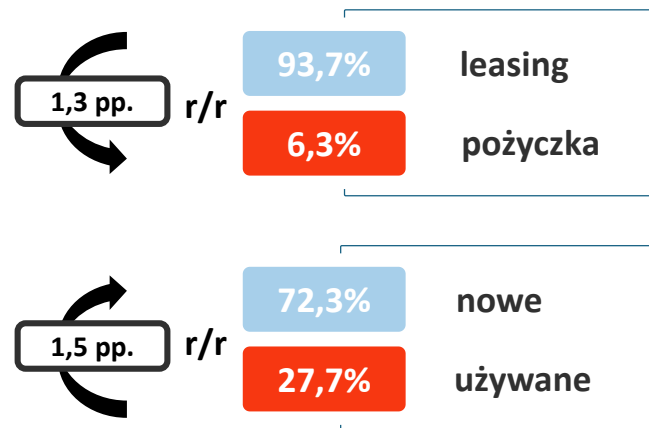


## Struktura przedmiotowa OSD



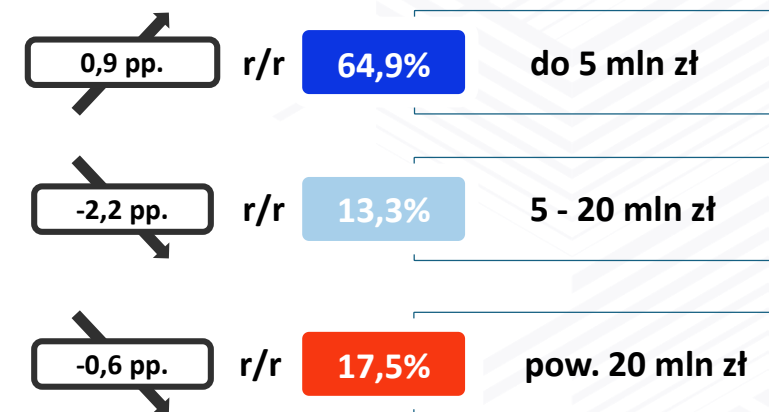
Dominują pojazdy osobowe.

## Struktura finansowania OSD



Dominuje leasing, choć pożyczka zyskuje już na znaczeniu. Szybciej rósł segment nowych OSD, ale udział używanego sprzętu pozostaje istotny.

## Struktura rynku wg rocznych obrotów klienta



Pojazdy lekkie w największym stopniu finansują najmniejsze firmy. Zauważalny staje się już leasing konsumencki (4,1-proc. udział w 2025).

\* Dane dla łącznego finansowania pojazdów lekkich leasingiem i pożyczką; struktury wyliczone wg wartości sprzętu

Mamy rekord sprzedaży w XXI wieku dla nowych aut lekkich w Polsce

## REJESTRACJE NOWYCH POJAZDÓW LEKKICH W POLSCE

2025

668 tys.

8,0% r/r



Rejestracje firm leasingowych

294 tys.

12,0% r/r

2024

618 tys.



2019

625 tys.



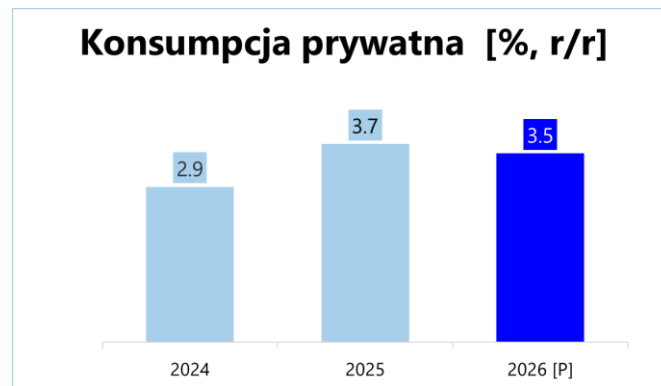
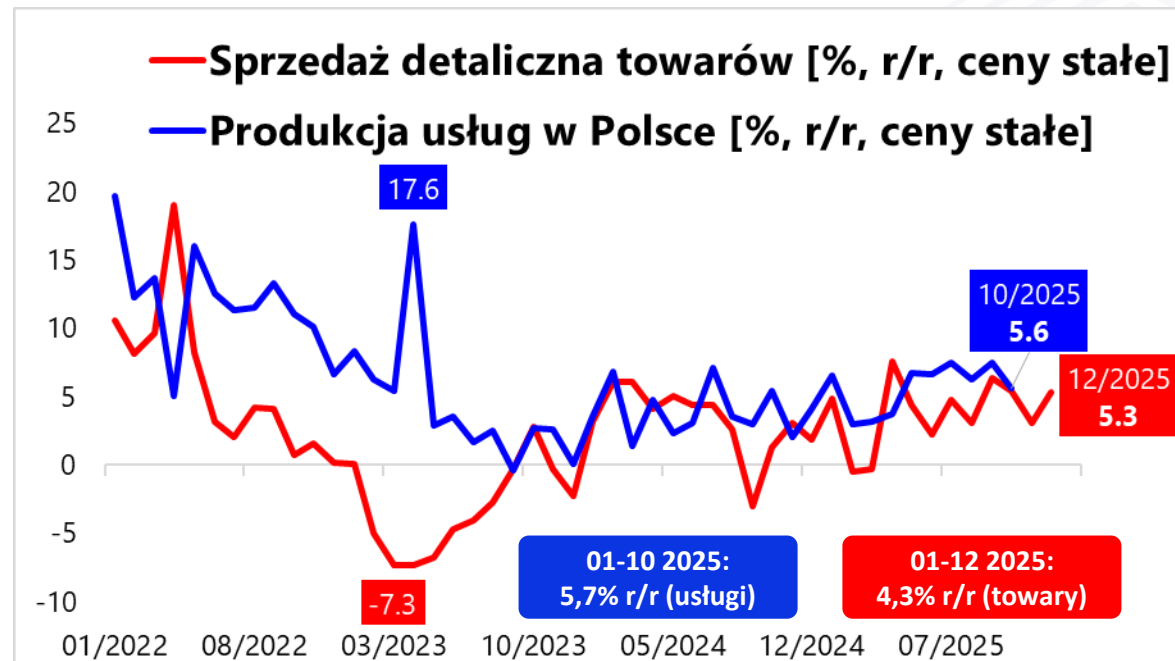
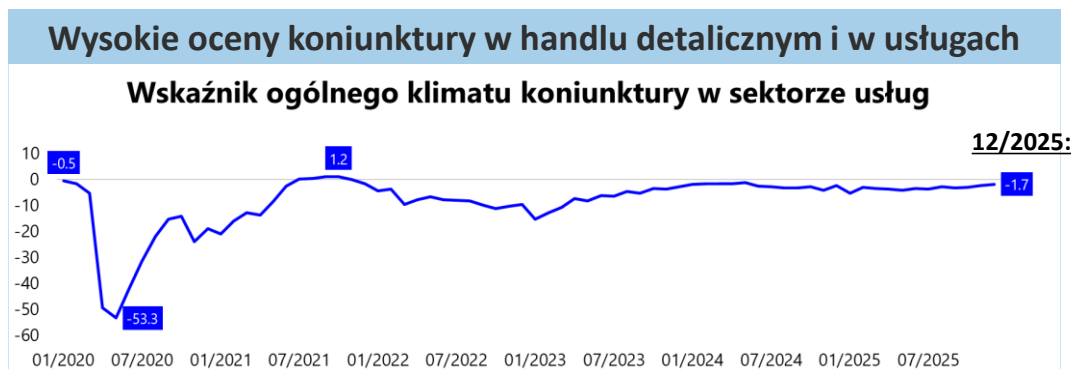
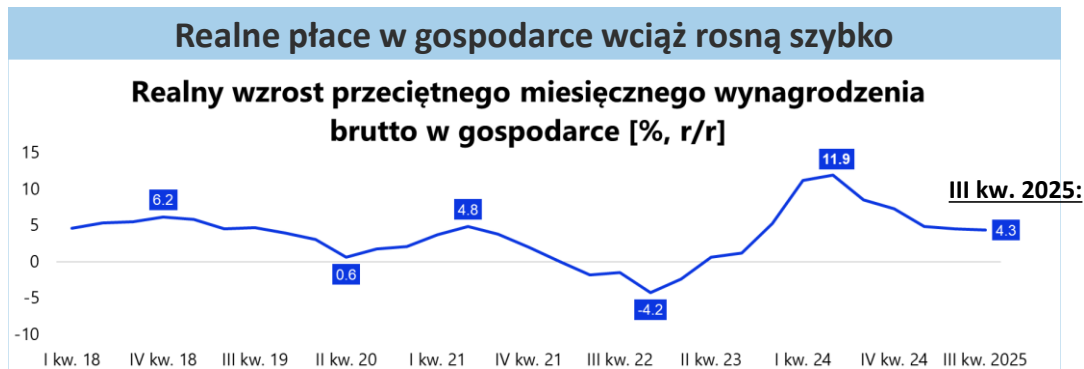
1999

696 tys.



W 2025 roku zarejestrowano w Polsce łącznie 668 tys. nowych aut osobowych oraz lekkich dostawczych, a w tym roku liczba ta może wzrosnąć o blisko 5% r/r do poziomu 700 tys. 44% wszystkich rejestracji w 2025 to rejestracje na firmy leasingowe.

# Wydatki konsumentów nadal są głównym motorem ożywienia polskiej gospodarki



Zakładamy utrzymanie stabilnie wysokiej dynamiki wydatków gospodarstw domowych w 2026 roku, co finalnie będzie pozytywnie wpływało na popyt na pojazdy lekkie w Polsce.



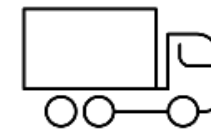
1 ➤ Pojazdy lekkie

2 ➤ Pojazdy ciężarowe

3 ➤ Maszyny

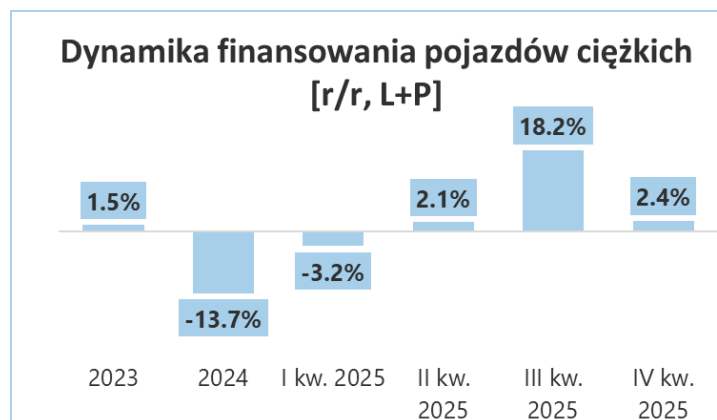


# Finansowanie pojazdów ciężkich wyszło na plus w II kwartale 2025 po siedmiu kwartałach wyraźnych spadków



## Finansowanie pojazdów ciężkich [zmiana r/r]

<b>4,4%</b>	<b>19,7 mld zł w 2025</b>	
<b>-4,4%</b>	<b>4,6 mld zł</b>	<b>ciężarowe</b>
<b>6,9%</b>	<b>9,3 mld zł</b>	<b>ciągniki</b>
<b>7,8%</b>	<b>4,0 mld zł</b>	<b>przyczepy</b>
<b>8,9%</b>	<b>2,8 mld zł</b>	<b>autobusy</b>
<b>2,2%</b>	<b>17,8 mld zł</b>	<b>leasing</b>
<b>30,9%</b>	<b>1,8 mld zł</b>	<b>pożyczka</b>



Strefa euro wyszła ze stagnacji gospodarczej i recesji w przemyśle. To już przekłada się na wzrost produkcji eksportowej w Polsce oraz nastroje firm transportowych, a w rezultacie na odbicie w sektorze finansowania TRK.

### Liczba transakcji [r/r]

**6,1%** I-IV kw. 2025

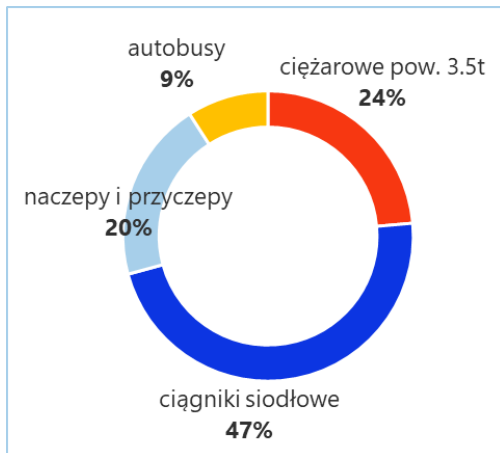
### Średnia wartość transakcji [r/r]

**-1,6%** 266 tys. zł I-IV kw. 2025

# Struktura finansowania pojazdów ciężkich w 2025

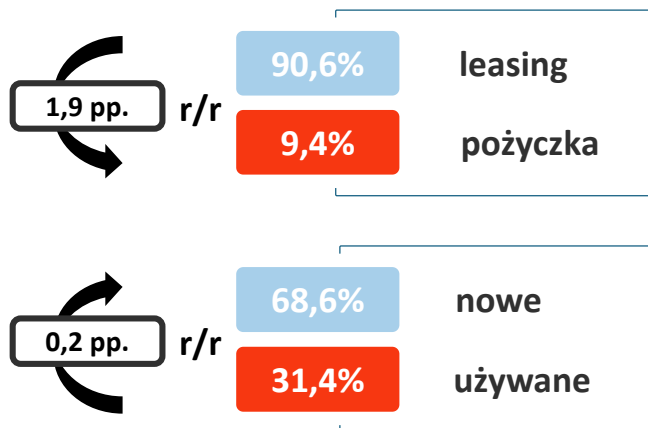


## Struktura przedmiotowa TRK



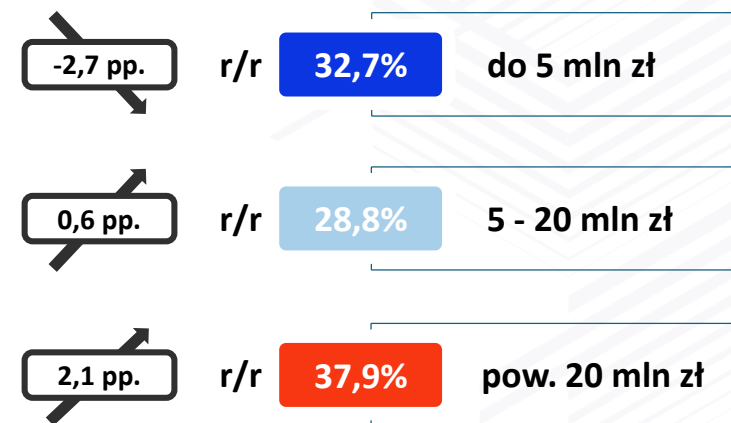
Dominują kategorie pojazdów związanych z transportem drogowym towarów, głównie w obszarze międzynarodowym.

## Struktura finansowania TRK



Wyraźnie rośnie znaczenie pożyczki w finansowaniu pojazdów ciężarowych; udział używanego pozostaje relatywnie wysoki.

## Struktura rynku wg rocznych obrotów klienta

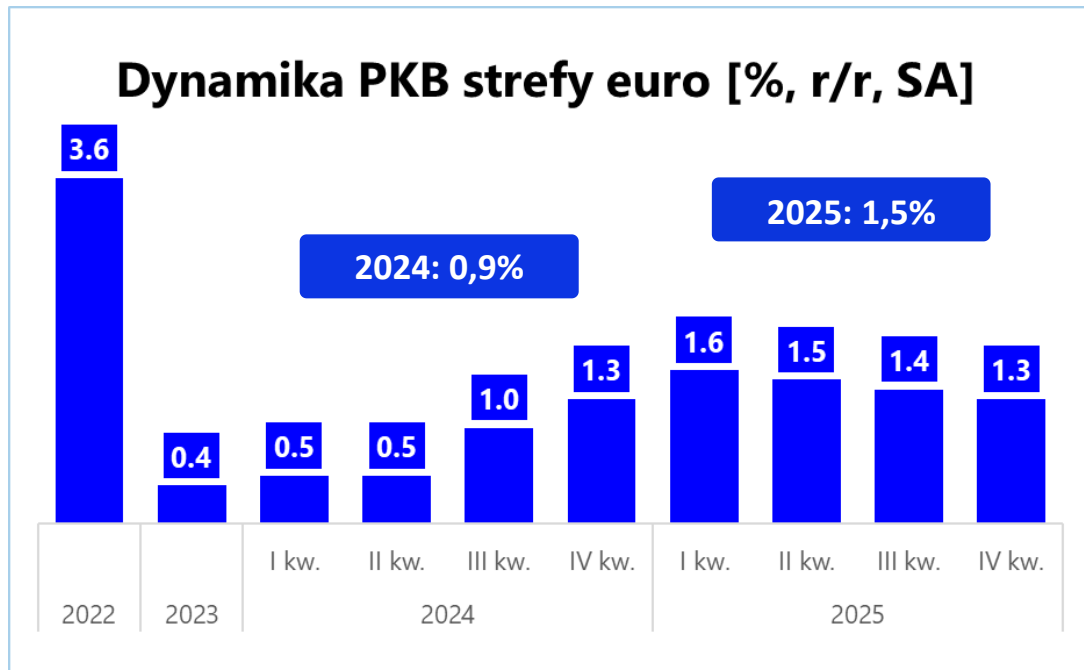


Dosyć zrównoważona struktura rynku wg wielkości klienta. Rynek hamuje w obszarze małych firm. Istotnie wzrosło znaczenie firm o rocznych obrotach powyżej 20 mln PLN.

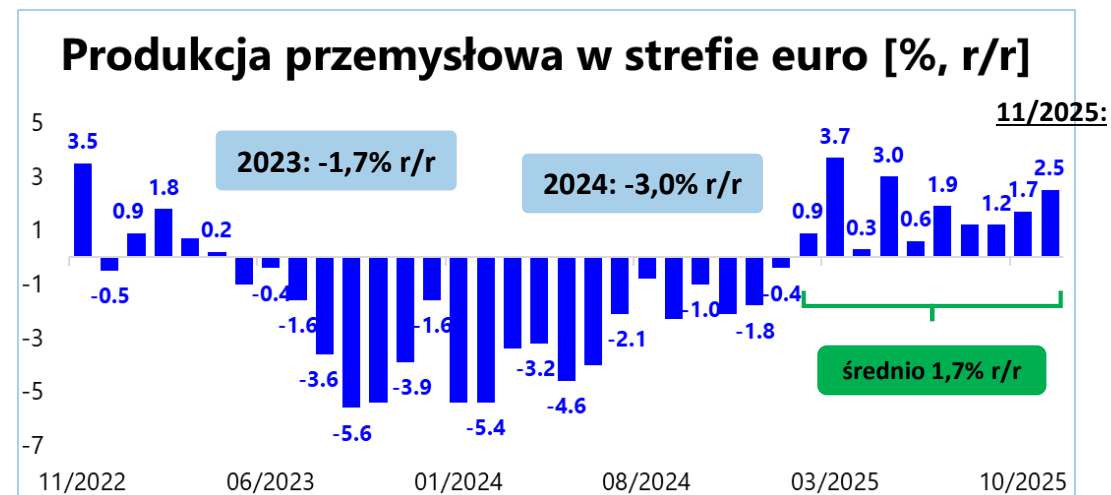
\* Dane dla łącznego finansowania leasingiem i pożyczką; struktury wyliczone wg wartości sprzętu

Stopniowo poprawia się otoczenie zewnętrzne dla polskiej gospodarki. Wciąż jest wymagające, ale najgorsze już za nami.

Wzrost gospodarczy w strefie euro bazuje już na coraz bardziej wyraźnym ożywieniu w europejskim przemyśle

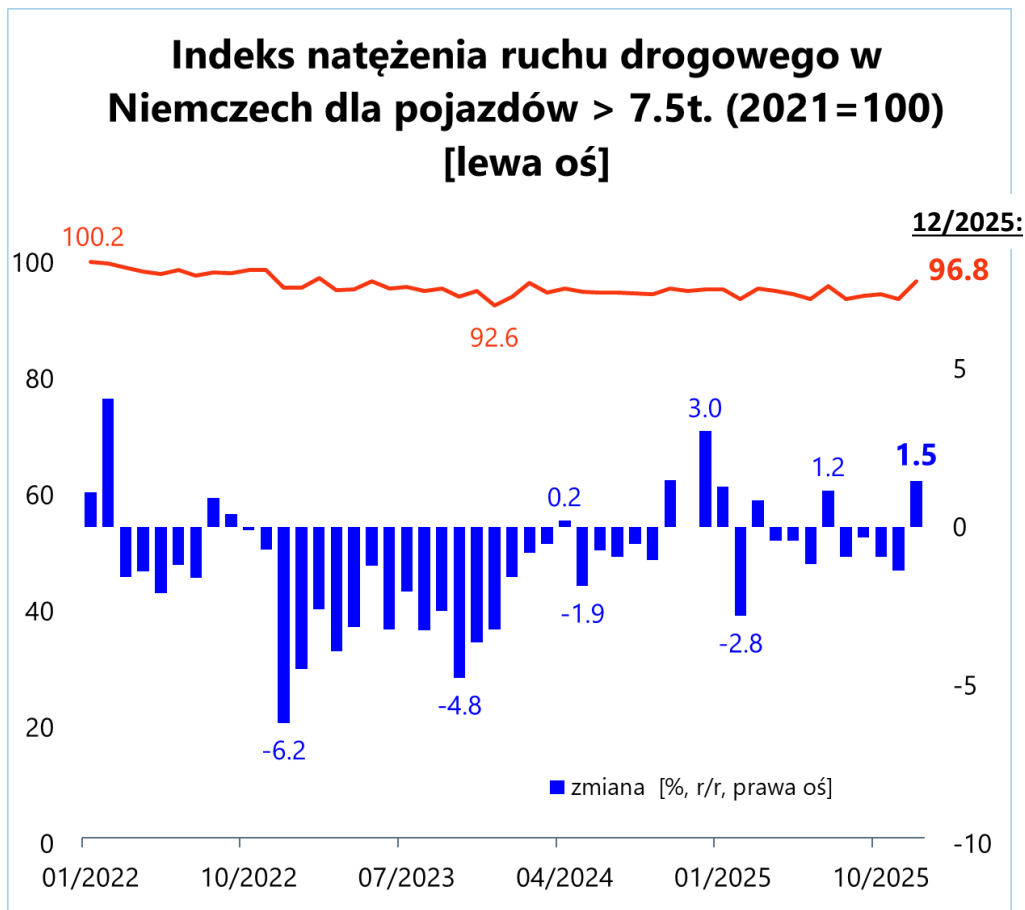


Gospodarka strefy euro utrzyma w 2026 roku średni wzrost gospodarczy na poziomie 1,2%, zgodnie z ostatnią, grudniową prognozą EBC.

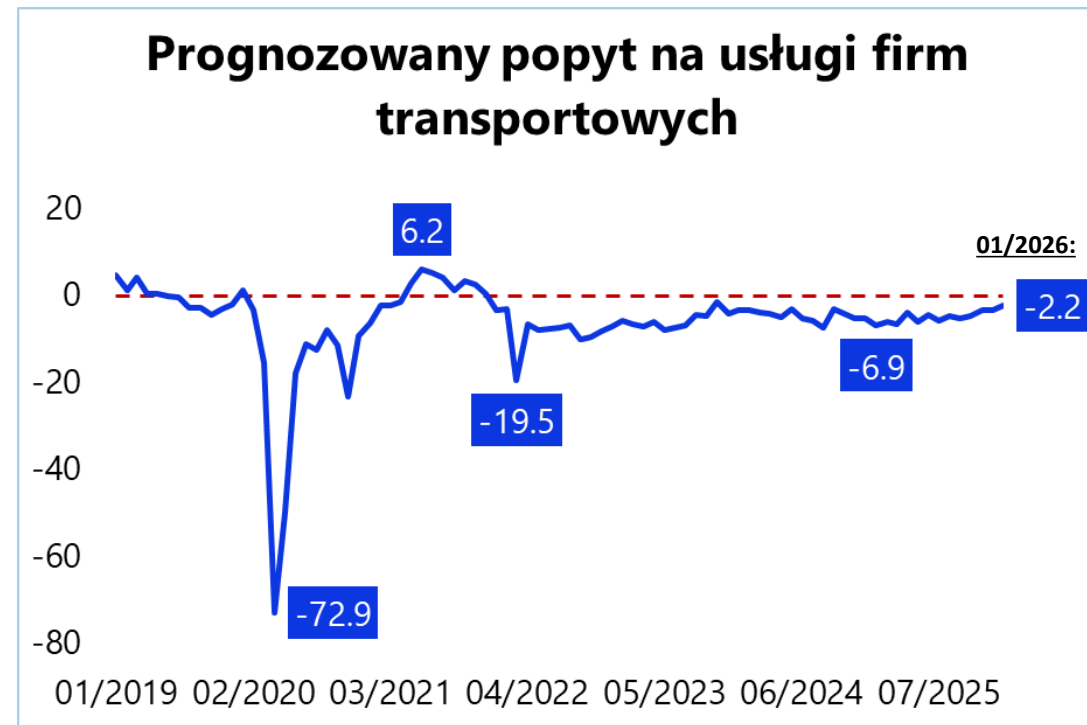


Ostatni odczyt: 11/2025 **2,7%** vs 5,5% r/r dla 10/25

Odbicie gospodarki strefy euro w II połowie 2025 (w tym lepsze wyniki z niemieckiej gospodarki) powoli staje się widoczne w sektorze transportu drogowego ...

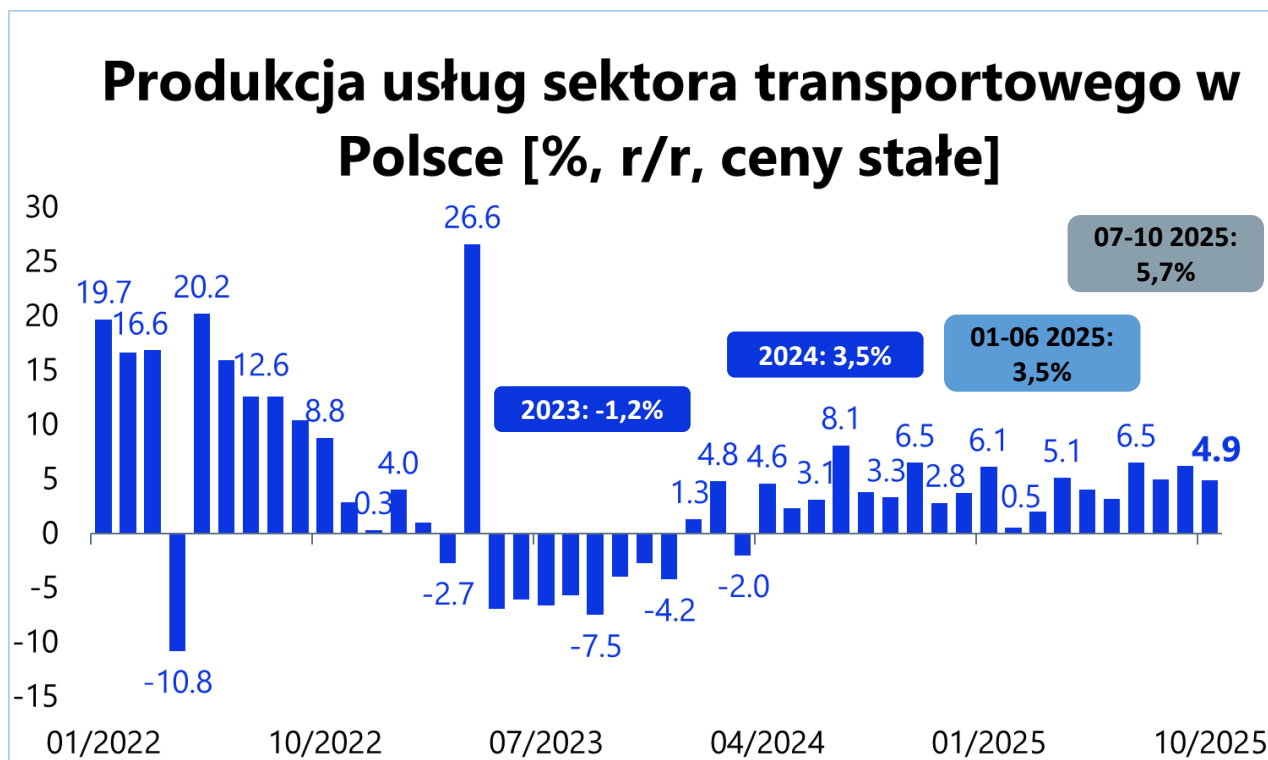


Indeks mierzący natężenie ruchu drogowego w Niemczech pokazuje, że w II półroczu 2025 ilość przewożonych ładunków spadła o **-0,2% r/r** [wg TKM], po spadku o **-0,5% r/r** w I półroczu 2025, **-0,3% r/r** dla 2024 i **-3,2%** dla 2023.

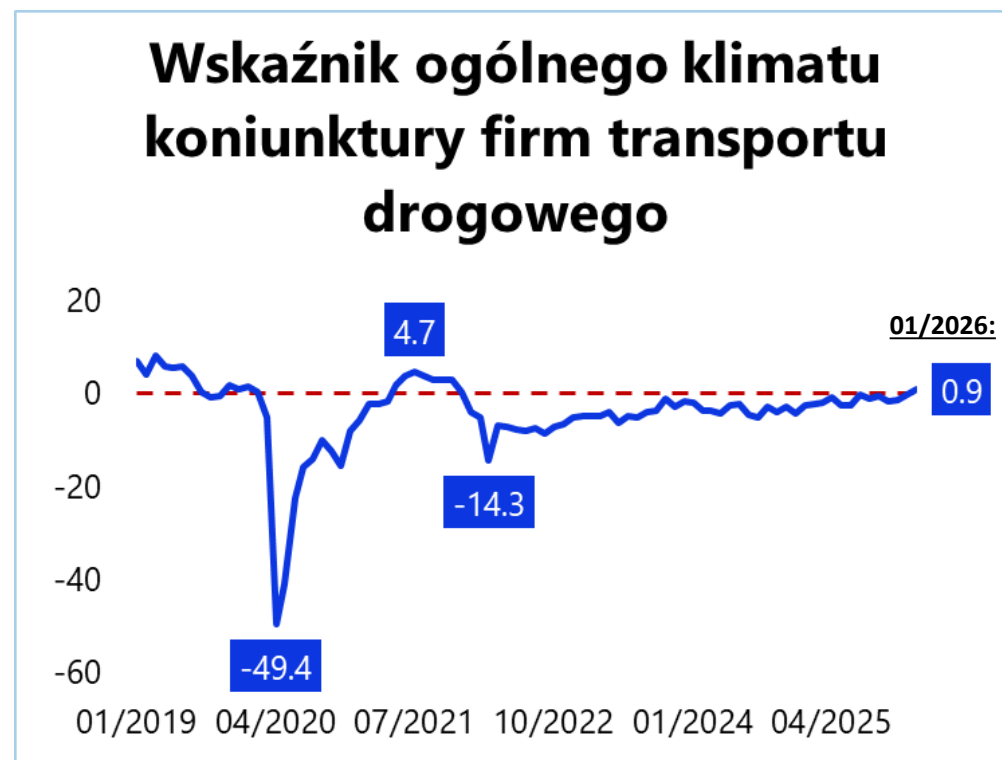


Eksport powoli już odbija, **oceny bieżącego popytu na usługi transportowe** poprawiają się (**-4,6 pkt.** za ostatnie dwa miesiące), powyżej długoterminowej średniej z lat 2007-2024 równej **-5,0 pkt.** Prognozowany popyt poniżej średniej z lat 2007-2024 również **-0,7 pkt.**, ale powyżej średniego odczytu za 2025 równego **-5,1 pkt.**

... I powoli przekłada się na poziom aktywności sektora transportowego i oceny koniunktury w branży



Ostatnie dostępne dane za 07-10 2025 pokazują wyraźny wzrost realizowanych usług w sekcji transport i gospodarka magazynowa, obejmującej w dużej mierze działalność firm transportu drogowego.



Notujemy obecnie najwyższe od ponad 4 lat oceny łącznej koniunktury w branży transportu drogowego (vs 3,1 pkt. w 11/2021). Odczyty za ostatnie dwa miesiące są już powyżej długoterminowej średniej za lata 2007-2024 równej **-0,8 pkt.**



1 ➤ Pojazdy lekkie

2 ➤ Pojazdy ciężarowe

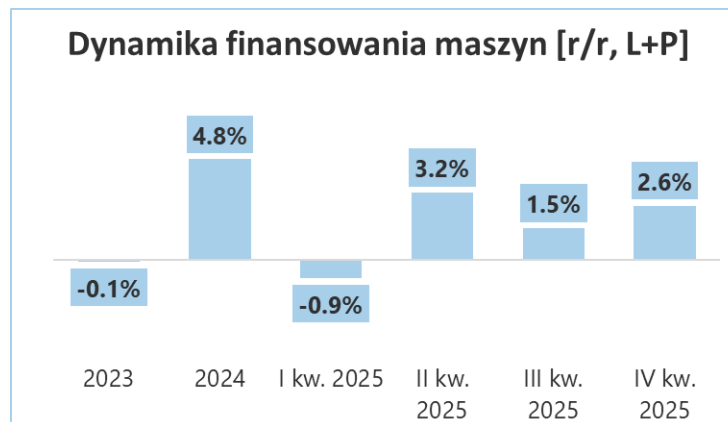
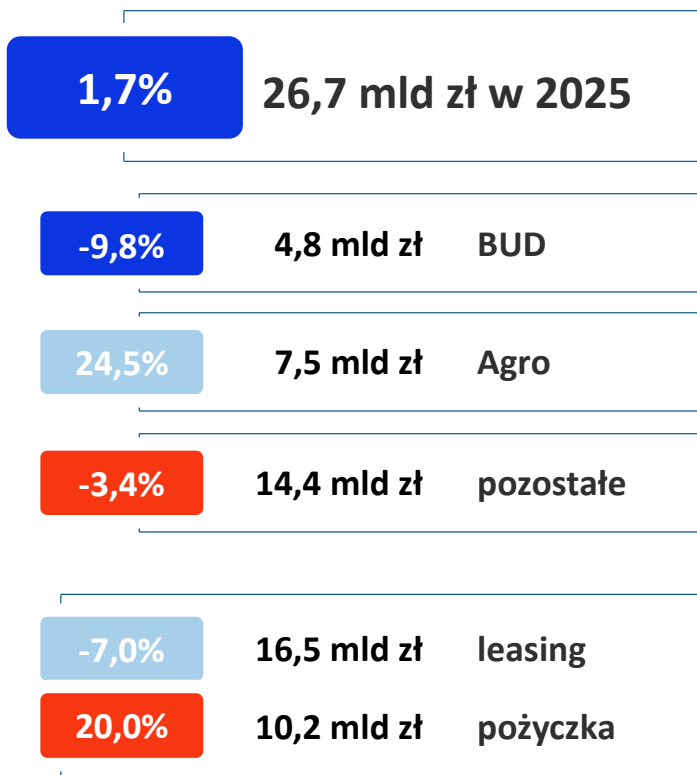
3 ➤ **Maszyny**



# Finansowanie maszyn – w rytm zmian w polskiej gospodarce



## Finansowanie maszyn [zmiana r/r]



2025 rok nie przyniósł przełomu w finansowaniu maszyn, choć liczba transakcji istotnie wzrosła. Całoroczny wynik oparty o mocny wzrost sektora agro, przy ujemnych jeszcze dynamikach w finansowaniu maszyn budowlanych oraz pozostałych maszyn.

### Liczba transakcji [r/r]

**9,3%** I-IV kw. 2025

### Średnia wartość transakcji [r/r]

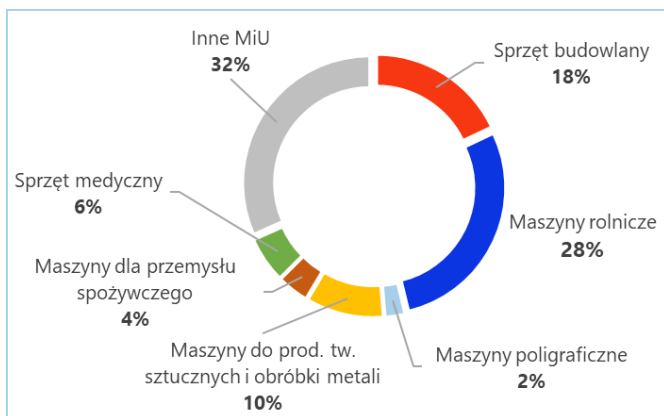
**-7,0%** 180 tys. zł I-IV kw. 2025

\* Dane dla łącznego finansowania maszyn leasingiem i pożyczką

# Struktura finansowania maszyn w 2025 roku

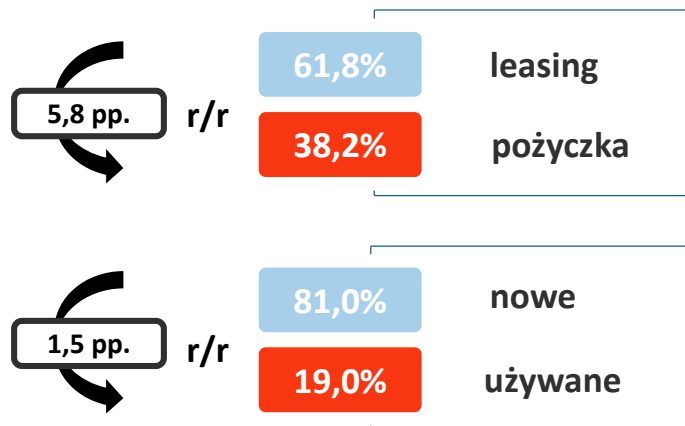


## Struktura przedmiotowa maszyn



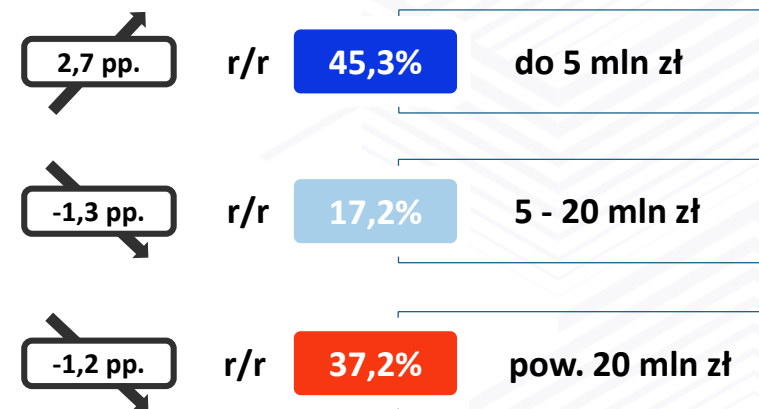
Dominuje sprzęt agro, budowlanka oraz maszyny dla przetwórstwa przemysłowego.

## Struktura finansowania maszyn



Maszyny w znacznie większym stopniu niż pojazdy są finansowane pożyczką i jej udział mocno wzrósł w 2025 roku. Dominuje sprzęt nowy, mimo przesunięcia w strukturze w kierunku używek.

## Struktura rynku wg rocznych obrotów klienta



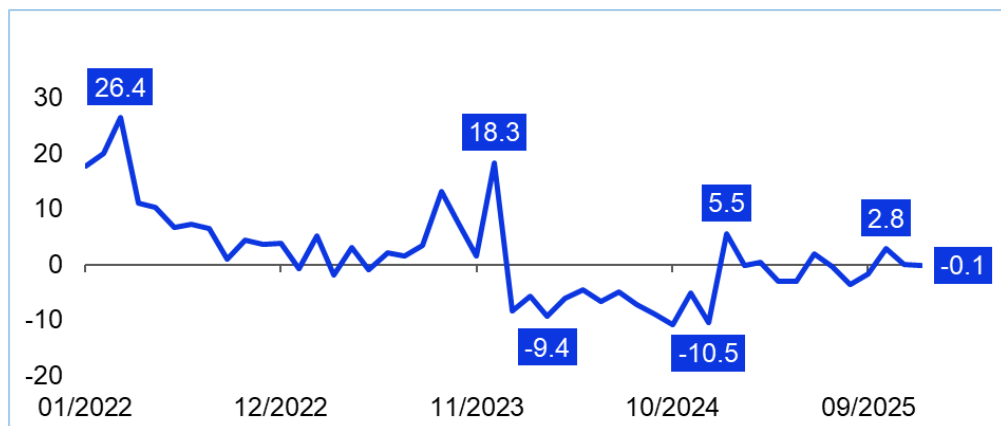
Wyraźne zwiększenie znaczenia sektora mikro w finansowaniu maszyn, jest to już największy segment. Spadają udziały firm 5M+.

\* Dane dla łącznego finansowania maszyn leasingiem i pożyczką; struktury wyliczone wg wartości sprzętu

Inwestycje budowlane w 2025 roku były słabsze przez wyhamowanie projektów infrastrukturalnych. Długo oczekiwane odbicie przesuwa się na 2026 rok.

Łączny spadek produkcji budowlanej o -7,7% r/r w całym 2024, wzrost o 0,7% r/r w 2025.

Produkcja budowano-montażowa odsezonowana [% r/r]



Ostatni odczyt: 12/2025

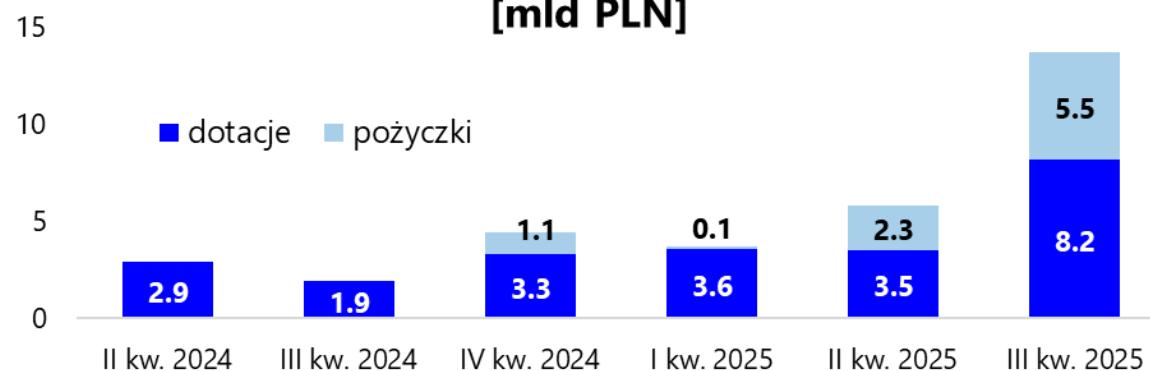
-0,1%

vs 0,0% r/r dla 11/2025

Dynamika produkcji budowlanej [r/r, NSA] wg kategorii:

	2024	I-III kw. 25	10 2025	11 2025	12 2025
Budowa budynków	-7,3%	-7,1%	2,5%	8,0%	13,3%
Obiekty inżynierii lądowej i wodnej	-6,7%	-1,6%	3,3%	-12,9%	-7,2%
Roboty budowlane specjalistyczne	-9,8%	8,4%	7,6%	18,8%	23,0%
<b>Łącznie produkcja budowlana</b>	<b>-7,7%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>4,2%</b>	<b>0,1%</b>	<b>4,5%</b>

Wypłaty środków z KPO do beneficjentów [mld PLN]



# Obniżki stóp rozruszały segment kredytów hipotecznych i to się utrzyma



Zmiana [r/r]	2024	01-06 2025	07-11 2025	12 2025
Rozpoczęte budowy	33,2%	-15,2%	-17,5%	7,8%
Liczba pozwoleń	26,6%	-26,7%	-14,6%	17,4%
Oddane do użytku	-9,6%	-2,9%	16,7%	13,5%

Duża pula dostępnych mieszkań w ofercie deweloperów ograniczała nowe projekty inwestycyjne w 2025 roku. Dopiero końcówka ubiegłego roku przyniosła istotny wzrost liczby uzyskanych pozwoleń budowlanych i wzrost liczby rozpoczętych budów mieszkań.

9,0 mld PLN udzielonych kredytów hipotecznych w listopadzie 2025:  
 +30,7% r/r

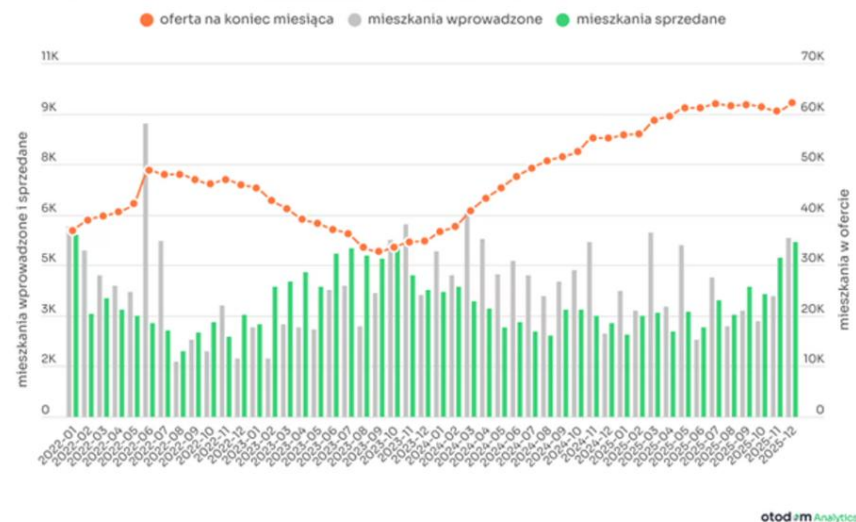
Mamy bardzo wyraźne przełożenie obniżek stóp procentowych na wzrost popytu na kredyty hipoteczne. Od maja wartość indeksu „BIK Indeks – Popytu na Kredyty mieszkaniowe” rośnie w tempie 45,4% r/r. Odczyt za listopad 2025 na poziomie 50,3% r/r był skorelowany z późniejszym wzrostem udzielonych kredytów hipotecznych o 30,7% r/r.

# Deweloperka – w przededniu mocnego odbicia

## Rynek deweloperski wg stanu na koniec grudnia 2025 (7 największych miast – 7R)

### Wprowadzenia, sprzedaż i oferta deweloperów

źródło: monitoring rynku Otodom Analytics, liczba mieszkań w granicach miast, agregacja dla 7 rynków: Katowice, Kraków, Łódź, Poznań, Trójmiasto, Warszawa, Wrocław



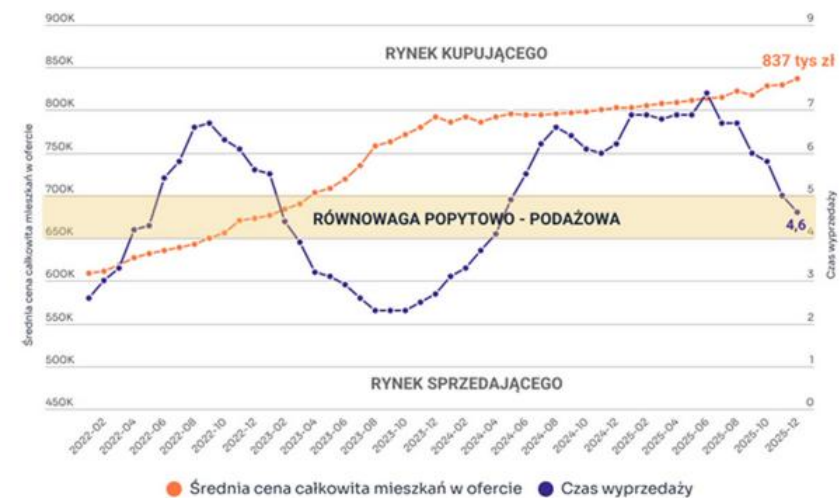
**62,1 tys.**

Liczba mieszkań w ofercie deweloperów na koniec 2025 roku (7R)

Oferta jest wciąż duża, ale już spasowana z poziomem aktywności deweloperów.

### Czas wyprzedaży oferty oraz średnia cena oferowanego mieszkania na 7R

Źródło: monitoring Otodom Analytics, obliczenia oparto na sprzedaży za ostatnie 3 miesiące



**34% r/r**

Wzrost sprzedaży mieszkań deweloperów na 7R w 09-12 2025.

Łącznie sprzedano 17,4 tys. mieszkań

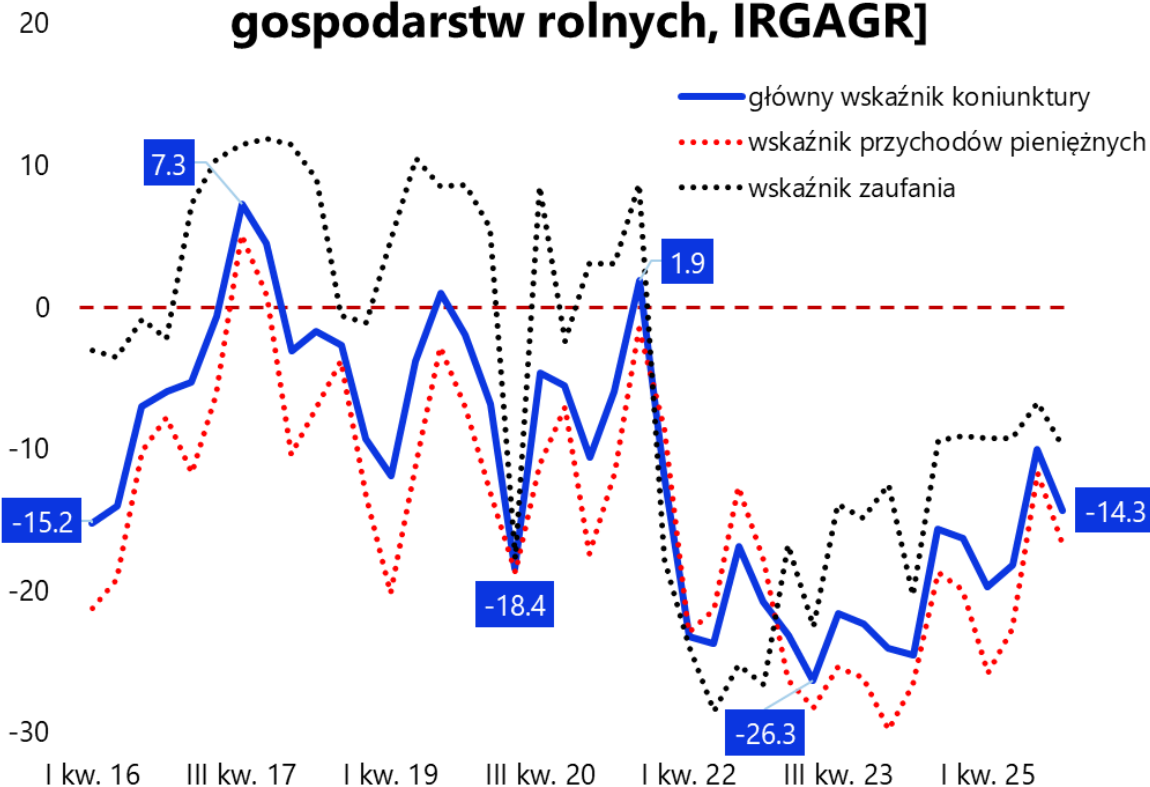
**4,6 kw.**

Czas wyprzedaży aktualnej oferty mieszkań

Rynek 7R znalazł się w stanie równowagi

# Nieznaczna poprawa ocen koniunktury wśród gospodarstw rolnych w ujęciu r/r

## Wskaźnik koniunktury w rolnictwie [badanie dot. gospodarstw rolnych, IRGAGR]

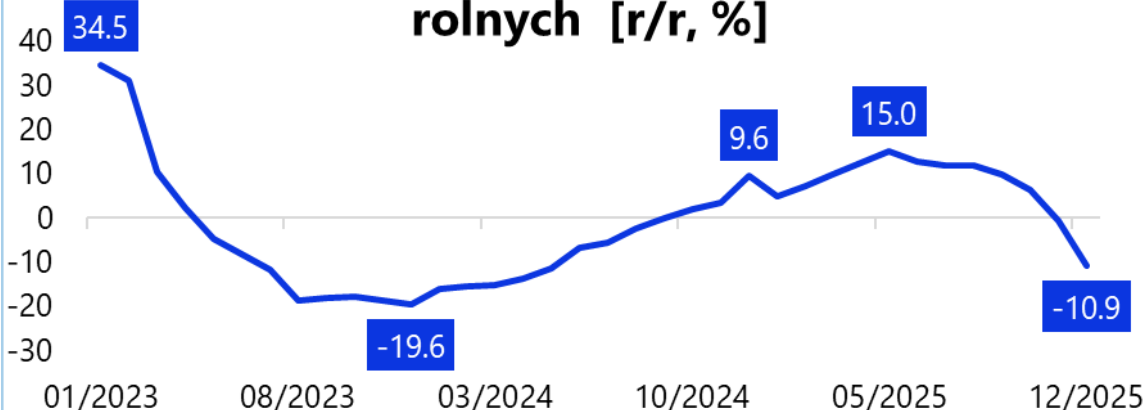


Ostatni odczyt: IV kw. 2025

-14,3

-4,3 p. Q/Q

## Zmiany cen skupu podstawowych produktów rolnych [r/r, %]



Ostatni odczyt: 12/2025

12,7%

-10,2 p. m/m

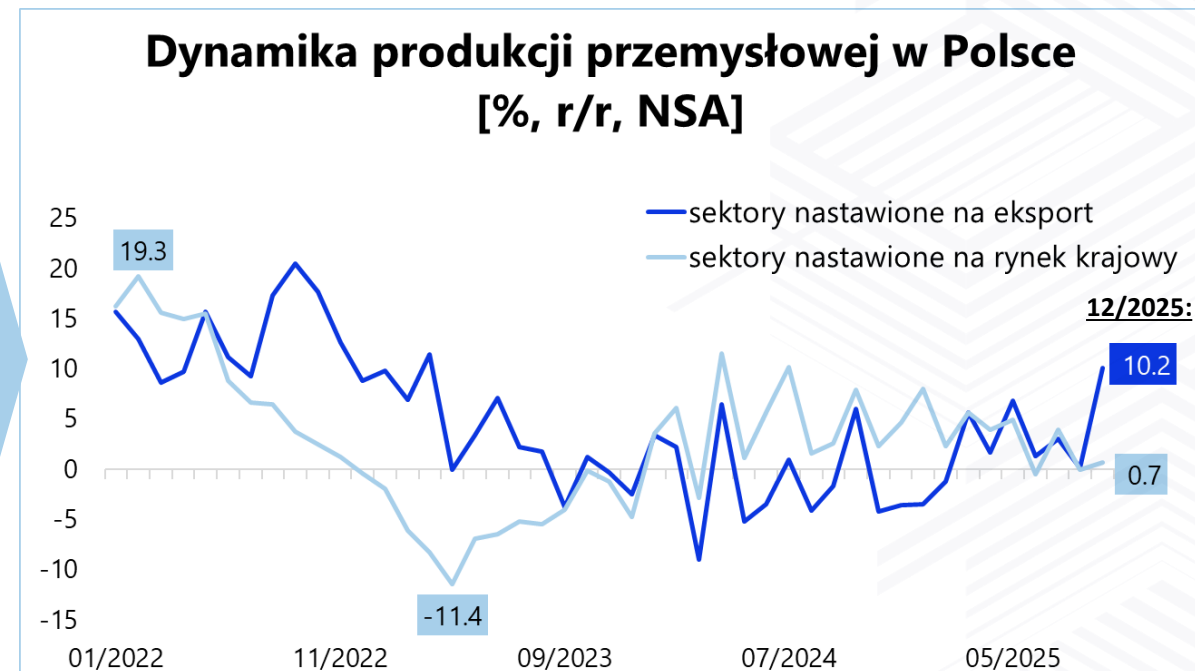
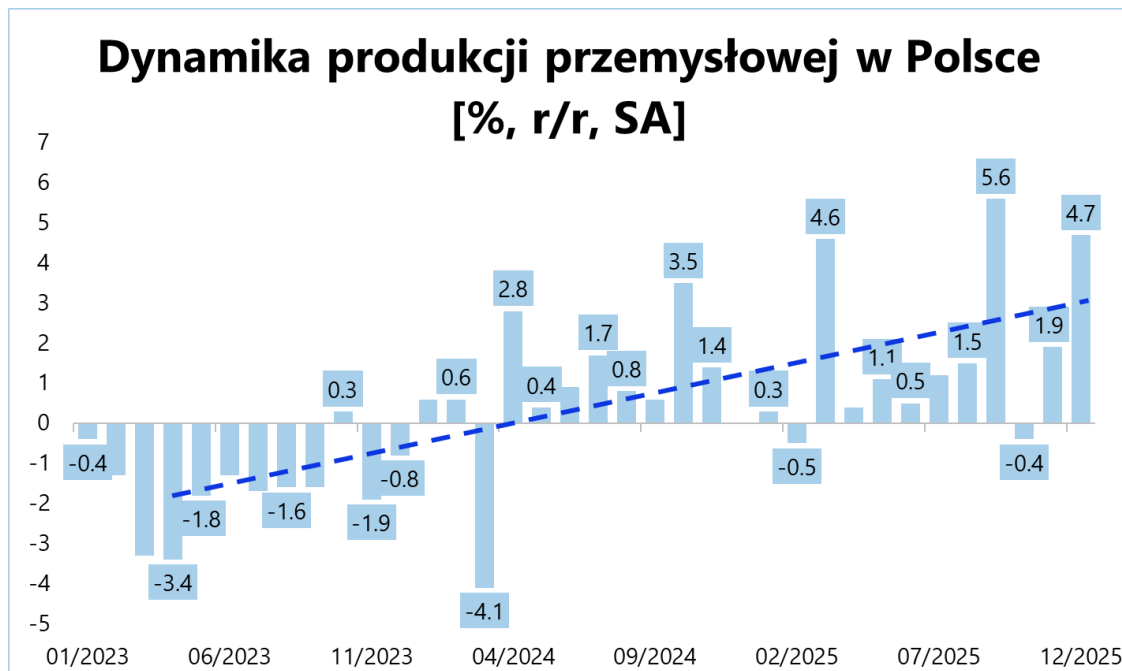
## Rejestracje nowych ciągników rolniczych na osoby fizyczne

	2024	I-III kw. 25	IV kw. 2025
Ilość [sztuki]	5 722	6 435	1 530
dynamika [r/r]	-17,5%	62,8%	-13,6%

Źródło: SAMAR

# Przemysł stopniowo odbija, szczególnie w II połowie 2025 roku

Wyjście z recesji przemysłu w strefie euro przełożyło się na wyraźnie lepsze wyniki produkcji w branżach typowo eksportowych: +3,4% r/r za 01-12/2025 po -1,5% r/r w 2024). Produkcja branż zorientowanych na rynek krajowy wzrosła w 2025 o 4,5% (vs 3,9% r/r w 2024).



Ostatni odczyt: 12/2025      **4,7%**      vs 1,9% r/r dla 12/2025

I kw. 2025\*      **0,8% r/r**

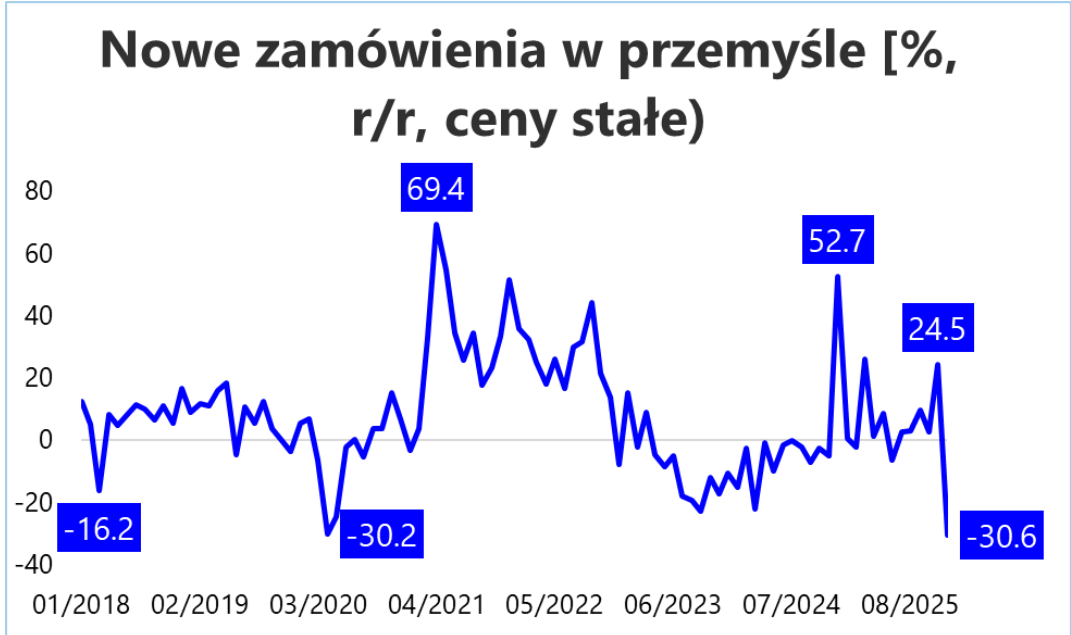
II kw. 2025\*      **1,8% r/r**

III kw. 2025\*      **5,6% r/r**

IV kw. 2025\*      **3,9% r/r**

\*dane NSA (nie wyrównane sezonowo); SA – wyrównane sezonowo

# Produkcja w Polsce powinna wyraźniej przyspieszyć w 2026 roku



Ostatni odczyt: 12/2025:	-30,6%	vs 24,5% r/r dla 11/25
--------------------------	--------	------------------------

Nowe zamówienia w przemyśle w 2025 wzrosły o **3,3% r/r**, po spadku o -1,3% r/r w 2024. W całym 2025 produkcja przemysłowa zwiększyła się o 3,0% r/r, z dynamiką 3,4% r/r dla przetwórstwa przemysłowego. Prognozujemy, że w **2026 roku produkcja przemysłowa wzrośnie o 4,9% r/r**.



Ostatni odczyt: IV kw. 2025	77,9%	-0,4 pp. Q/Q
-----------------------------	-------	--------------

Średni poziom wykorzystania mocy produkcyjnych na koniec 2025 roku był powyżej długoterminowej średniej z lat 2002-2024 równej 76,6%.



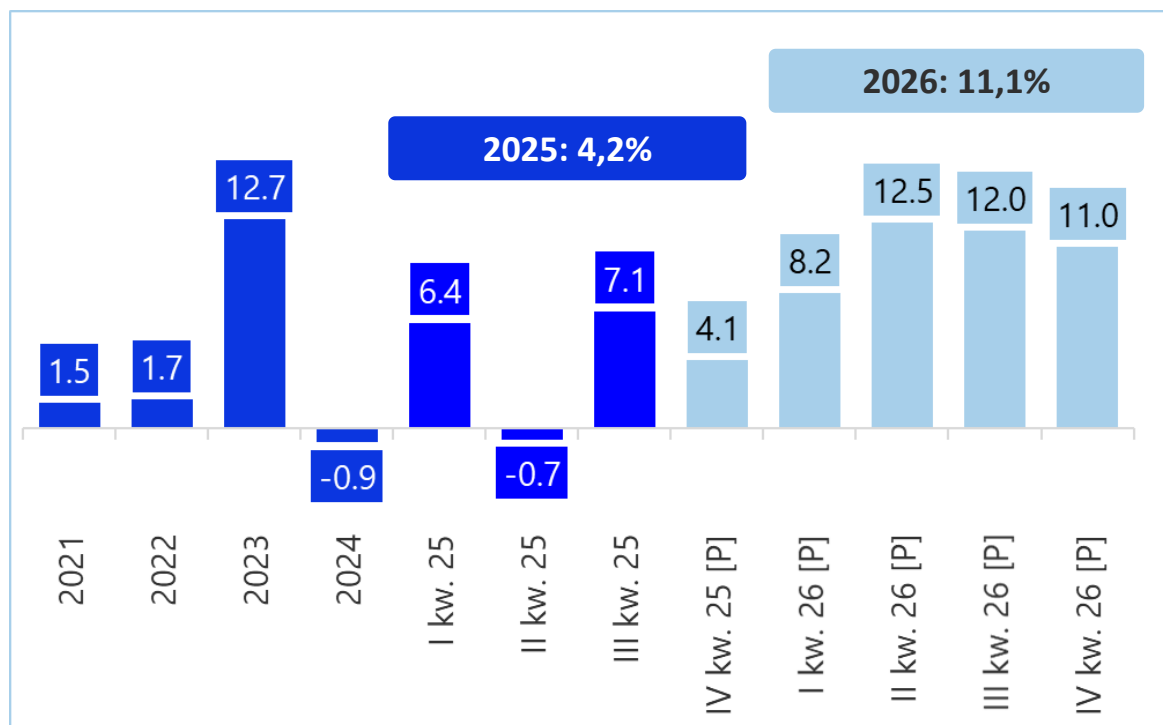
- 1 ➤ Wyniki rynku leasingu wg głównych segmentów
- 2 ➤ Prognoza wyników branży leasingowej



# 2026 rok będzie rokiem bardzo mocnych inwestycji, ...

...głównie przez kumulację w wydatkowaniu środków unijnych z perspektywy unijnej 2021-2027 oraz inwestycji finansowanych z KPO.

## Realna dynamika inwestycji w polskiej gospodarce [% , r/r]

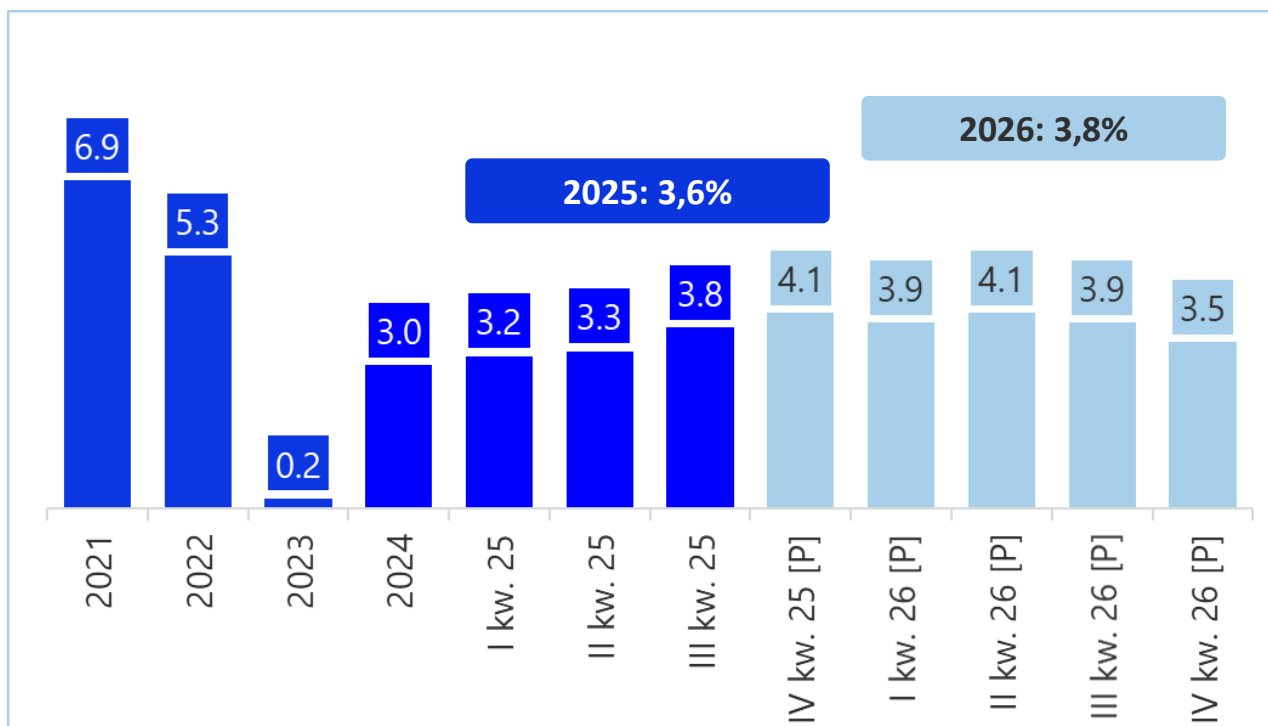


- **W 2026 roku oczekujemy wyraźnego przyspieszenia inwestycji w skali całej gospodarki.**
- Będziemy mieli kumulację inwestycji publicznych finansowanych ze środków KPO oraz funduszy spójności z perspektywy finansowej 2021-2027. Przez opóźnienia w realizacji i wolniejsze przekazywanie środków do beneficjentów istotna część inwestycji z KPO przesunęła się z 2025 na 2026 rok.
- Prognozujemy, że z tytułu inwestycji z KPO oraz projektów z perspektywy unijnej 2021-2027 wydatkowane będzie ok. 182 mld zł w 2026, przy 34 mld PLN w 2024 roku i ok. 63 mld PLN w 2025.
- Unijne środki są katalizatorem dla inwestycji prywatnych, w tym inwestycji MŚP. Będzie to korzystne dla rynku leasingu.

# 2026 powinien być kolejnym dobrym rokiem dla polskiej gospodarki

W 2024 roku weszliśmy na ścieżkę trwałego i już wysokiego wzrostu gospodarczego, bazującego na mocnych wydatkach konsumentów. Dynamika PKB za cały 2024 rok wyniosła 3,0%, a w 2025 roku przyspieszyła do 3,6%.

**Dynamika PKB w Polsce [%, r/r]**



- Zakładamy, że konsumpcja prywatna nadal pozostanie kluczowym motorem wzrostu gospodarczego w całym 2026r.
- Popyt krajowy będzie również mocno wsparty inwestycjami ze środków unijnych. W dużej mierze zamortyzuje to potencjalnie negatywny wpływ otoczenia zewnętrznego.
- Będziemy też korzystać na stopniowym odbiciu gospodarek strefy euro.
- W tych warunkach dynamika PKB w 2026 może wynieść ok. 3,8-proc.

# Proгноза wyników branży leasingowej

## Łączne aktywa sfinansowane przez firmy leasingowe [mIn PLN]

	2025	2026	2026/2025
<b>Pojazdy lekkie</b> (osobowe + ciężarowe do 3,5 tony)	67 430	72 986	8,2%
<b>Pojazdy ciężkie</b> (ciężarowe o masie powyżej 3,5 tony + ciągniki siodłowe + naczepy i przyczepy)	17 881	19 226	7,5%
<b>Pozostałe pojazdy</b> (autobusy + inne)	2 822	2 940	4,2%
<b>Maszyny i urządzenia (ogółem)</b>	26 691	29 234	9,5%
<b>IT (sprzęt + oprogramowanie + inne)</b>	1 472	1 702	15,6%
<b>Samoloty, statki, kolej</b>	1 858	1 982	6,7%
<b>Pozostałe ruchomości</b>	499	536	7,3%
<b>Razem ruchomości</b>	<b>118 654</b>	<b>128 606</b>	<b>8,4%</b>
<b>Nieruchomości</b>	830	871	4,9%
<b>Leasing ogółem</b>	<b>119 484</b>	<b>129 477</b>	<b>8,4%</b>

# Prognoza wyników – finansowanie w podziale na leasing i pożyczkę

## Aktywa sfinansowane leasingiem [mIn PLN]

	2025	2026	2026/2025
<b>Pojazdy lekkie</b> (osobowe + ciężarowe do 3,5 tony)	63 181	68 524	8,5%
<b>Pojazdy ciężkie</b> (ciężarowe o masie powyżej 3,5 tony + ciągniki siodłowe + naczepy i przyczepy)	16 182	17 480	8,0%
<b>Pozostałe pojazdy</b> (autobusy + inne)	2 594	2 699	4,0%
<b>Maszyny i urządzenia (ogółem)</b>	16 498	18 217	10,4%
<b>IT (sprzęt + oprogramowanie + inne)</b>	1 063	1 224	15,2%
<b>Samoloty, statki, kolej</b>	1 508	1 603	6,2%
<b>Pozostałe ruchomości</b>	414	443	7,0%
<b>Razem ruchomości</b>	<b>101 441</b>	<b>110 191</b>	<b>8,6%</b>
<b>Nieruchomości</b>	698	736	5,4%
<b>Leasing ogółem</b>	<b>102 140</b>	<b>110 926</b>	<b>8,6%</b>

## Aktywa sfinansowane pożyczką [mIn PLN]

	2025	2026	2026/2025
<b>Pojazdy lekkie</b> (osobowe + ciężarowe do 3,5 tony)	4 249	4 462	5,0%
<b>Pojazdy ciężkie</b> (ciężarowe o masie powyżej 3,5 tony + ciągniki siodłowe + naczepy i przyczepy)	1 699	1 746	2,8%
<b>Pozostałe pojazdy</b> (autobusy + inne)	227	241	5,9%
<b>Maszyny i urządzenia (ogółem)</b>	10 193	11 017	8,1%
<b>IT (sprzęt + oprogramowanie + inne)</b>	410	478	16,7%
<b>Samoloty, statki, kolej</b>	350	379	8,5%
<b>Pozostałe ruchomości</b>	85	93	8,8%
<b>Razem ruchomości</b>	<b>17 212</b>	<b>18 416</b>	<b>7,0%</b>
<b>Nieruchomości</b>	131	135	2,6%
<b>Pożyczka ogółem</b>	<b>17 344</b>	<b>18 551</b>	<b>7,0%</b>

「 Napędzamy  
gospodarkę 」

# Wyniki branży wynajmu długoterminowego aut (CFM) i Rent a Car za 2025 roku



---

## **Robert Antczak**

prezes zarządu PZWLP, regionalny  
dyrektor generalny regionu Europy  
Centralnej w Arval

# Polski Związek Wynajmu i Leasingu Pojazdów (PZWLP)

Wyniki branży wynajmu długoterminowego aut (CFM) i  
Rent a Car w Polsce w 2025 roku





**2025 rok**

– otoczenie rynkowe

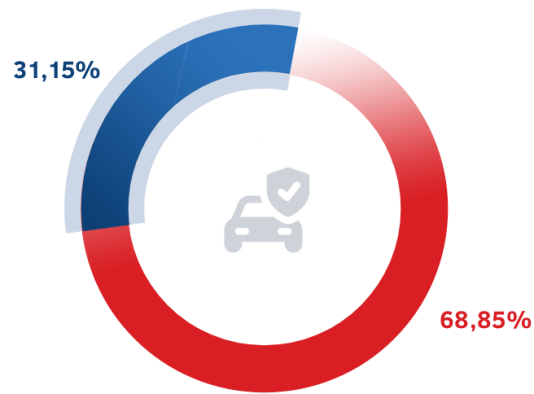
## Polska utrzymuje silną pozycję wzrostową, znacząco wyprzedzając średnią unijną pod względem tempa rejestracji nowych pojazdów

- Bardzo dobra sprzedaż w Polsce: 597,5 tys. nowych samochodów osobowych (+8,3% r/r).
- Polska liderem dynamiki wzrostu przy wzroście w UE na poziomie zaledwie 1,8% r/r.
- To najlepszy roczny wynik rejestracji samochodów w historii od roku 1999.

### Dynamika całkowitej sprzedaży (firmy i osoby prywatne) nowych aut osobowych w Polsce w porównaniu z rynkiem UE w 2025 r.



## Sprzedaż nowych samochodów osobowych w Polsce w 2025 roku



Osoby prywatne (klienci indywidualni)

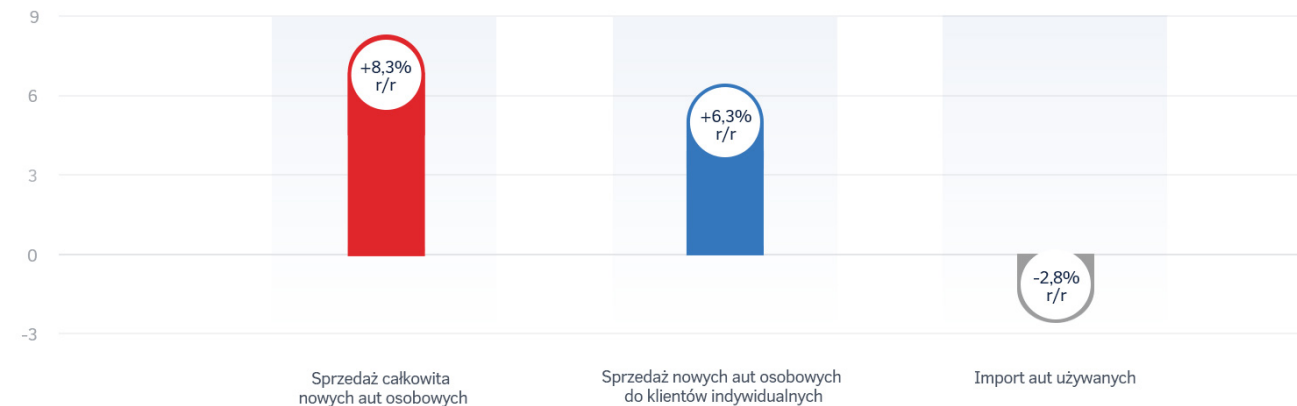
31,15% ↑ +6,3% r/r; 186 tys.

Firmy (klienci instytucjonalni)

68,85% ↑ +9,3% r/r; 411 tys.

- Firmy fundamentem rynku: 68,85% udziału (411 tys. sztuk) z dynamiką 9,3% r/r. W samym grudniu, udział firm w rejestracjach nowych samochodów osiągnął poziom 72,17%.
- Klienci indywidualni: 31,15% udziału (186 tys. sztuk).
- Pierwszy od lat spadek importu używanych samochodów osobowych o 2,8% r/r (855,6 tys. sztuk).

## Dynamika całkowitej sprzedaży nowych aut osobowych vs import aut używanych w Polsce w 2025 r.



**Pojawienie się tanich marek chińskich oraz korekty cenowe u pozostałych producentów skutecznie ograniczyły zainteresowanie autami używanymi z importu**

# 2025 rok

– wyniki branży wynajmu długoterminowego (CFM) i Rent a Car

## 19 Firm członkowskich – Największe firmy CFM, RAC i Truck Rental

**ALPHABET**



**Hertz**

**FRAIKIN**  
LIDER WYNAJMU POJAZDÓW



**LEASYS**  
The New Mobility Choice



**MHC MOBILITY**  
Powering the future of movement



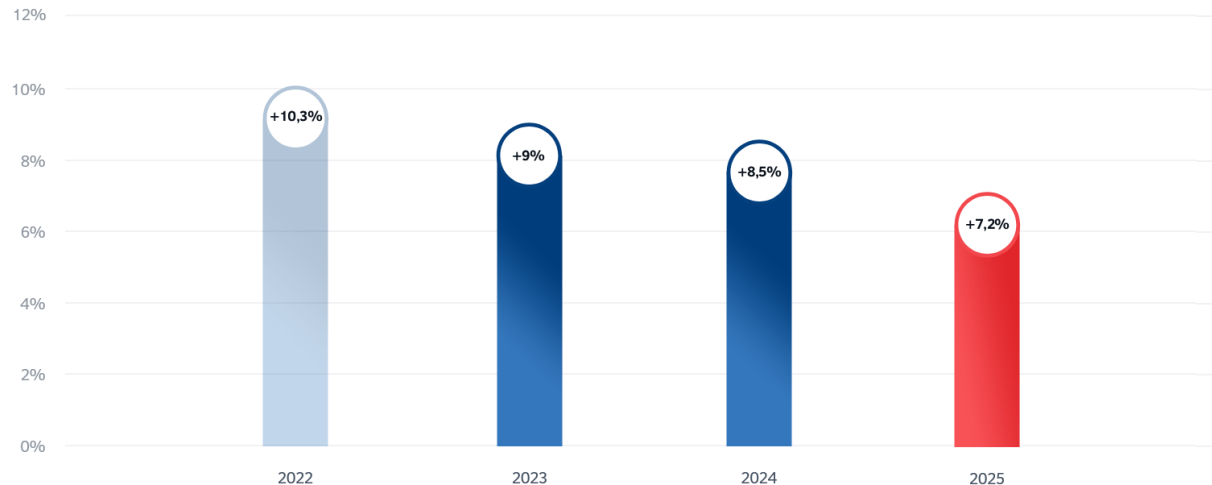
**NFM**  
NIVETTE FLEET MANAGEMENT



## Rynek CFM wchodzi w fazę stabilnego wzrostu.

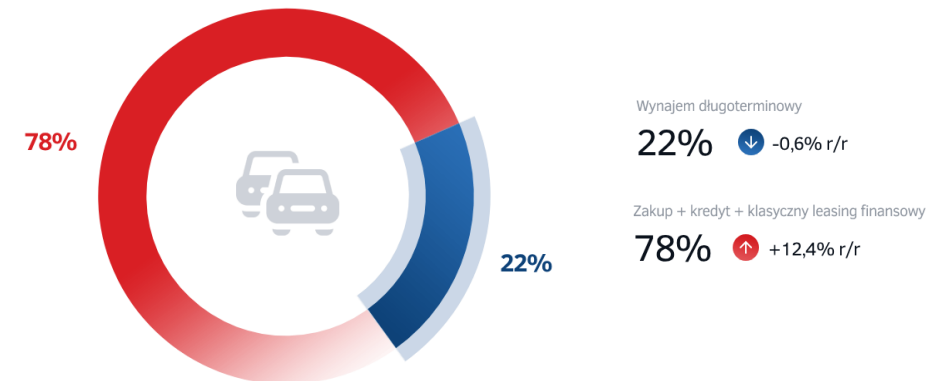
- Wzrost łącznej floty do rekordowego poziomu 288,7 tys. pojazdów (+7,2% r/r), tj. o ponad 19 tys. aut.
- Udział wynajmu w sprzedaży do firm utrzymał się na poziomie 22%. Blisko co 4-ty samochód rejestrowany na firmy w 2025 roku był właśnie w tej formie finansowania.

**Tempo wzrostu r/r branży wynajmu długoterminowego samochodów w Polsce.**  
Łączna liczba aut w usłudze Full Serwis Leasing

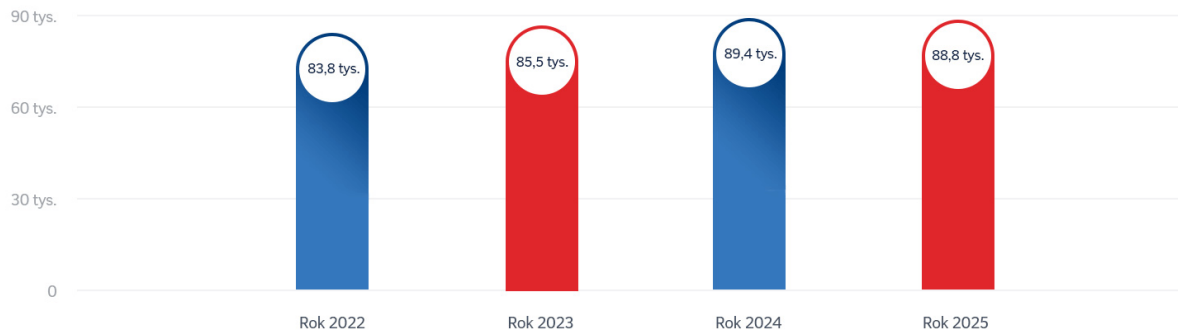


- Rynek wynajmu długoterminowego w Polsce, konsekwentnie każdego roku rośnie i wynajem długoterminowy jest jedną z kluczowych, najchętniej wykorzystywanych form finansowania samochodów przez przedsiębiorców w naszym kraju.
- Głównym motorem wzrostu rynku CFM był sektor MŚP oraz klienci detaliczni.

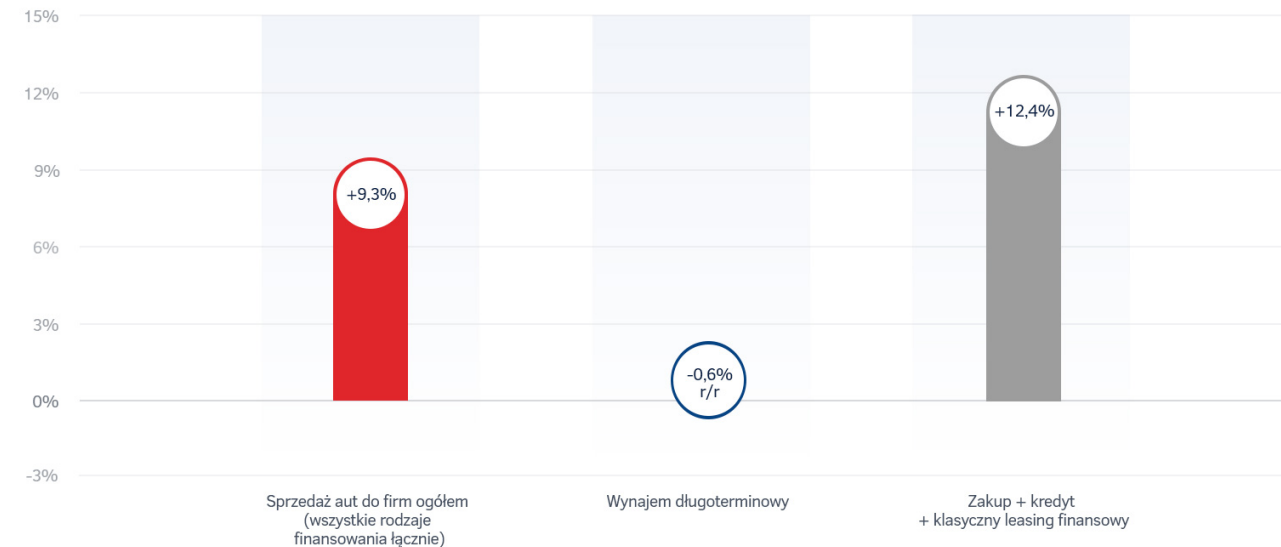
**Udział wynajmu długoterminowego w sprzedaży nowych aut osobowych do firm w 2025 roku**



## Poziom sprzedaży nowych aut osobowych w wynajmie długoterminowym w latach 2022 – 2025



## Dynamika sprzedaży nowych aut osobowych do firm w Polsce (w podziale na różne rodzaje finansowania) 2025 r. vs 2024 r.



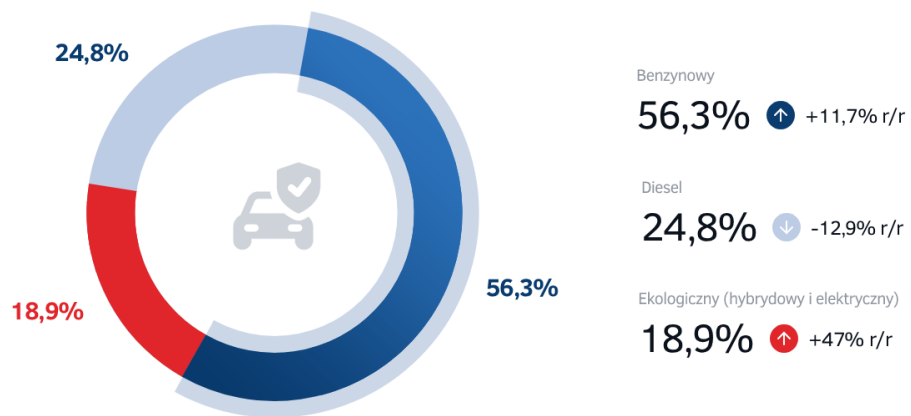
- Zakup aut na potrzeby branży wynajmu długoterminowego nieznacznie spadł o -0,6% r/r.
- Wzrost zakupu w innych formach finansowania w 2025 roku +12,4% r/r, głównie za sprawą zakupów za gotówkę lub kredyt i pożyczkę.
- Negatywny wpływ niepewności regulacyjnej (CIT, program „NaszEauto”) na inwestycje w nowoczesną mobilność.

**Zmiany w CIT i brak okresów przejściowych dla umów najmu i leasingu skłoniły przedsiębiorców do zakupu pojazdów ze środków własnych lub na kredyt i w pożyczce**

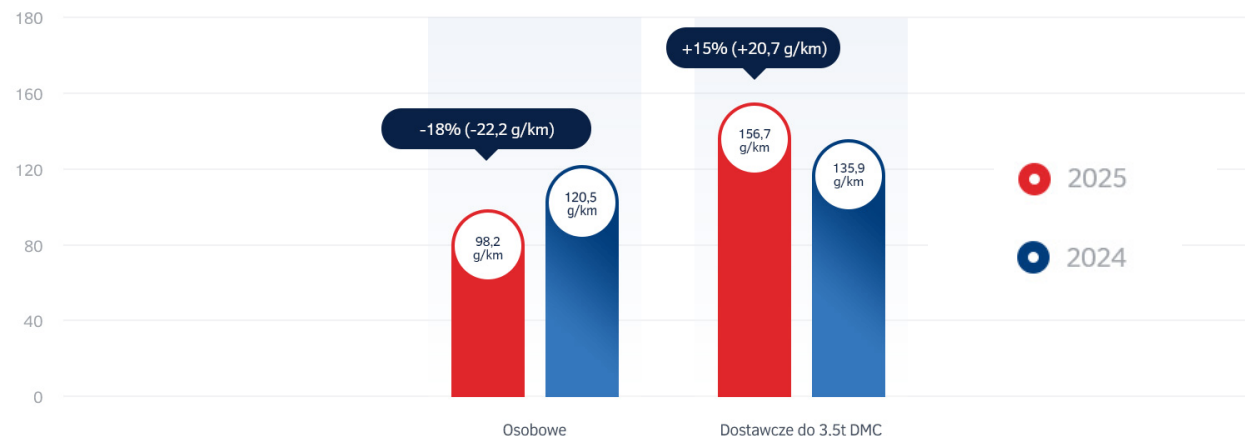
## Eko-ewolucja we flotach. Pomimo wyzwań, transformacja napędów postępuje.

- Flota eko (hybrydy i BEV) stanowi 18,9% rynku (wzrost o 47% r/r).
- Rekordowy wzrost liczby aut w pełni elektrycznych (BEV) o 107,5% r/r – osiągnięcie 6,6% udziału we flocie.
- Konsekwentny i szybki spadek udziału samochodów z silnikami wysokoprężnymi (Diesla), które na koniec czerwca przebiły kolejną granicę - ich udział spadł poniżej 25% to poziomu 24,8% (-12,9% r/r).
- Spadek średniej emisji CO<sub>2</sub> nowych aut osobowych o 18% (do 98,2 g/km).
- Zbyt późne objęcie programem NaszeAuto samochodów dostawczych (N1) głównym powodem wzrostu średniego poziomu emisji CO<sub>2</sub> w 2025 w tej kategorii pojazdów: 156,7 g/km (+15%).

### Rodzaje napędów w samochodach w wynajmie długoterminowym w Polsce na koniec IV kwartału 2025 roku



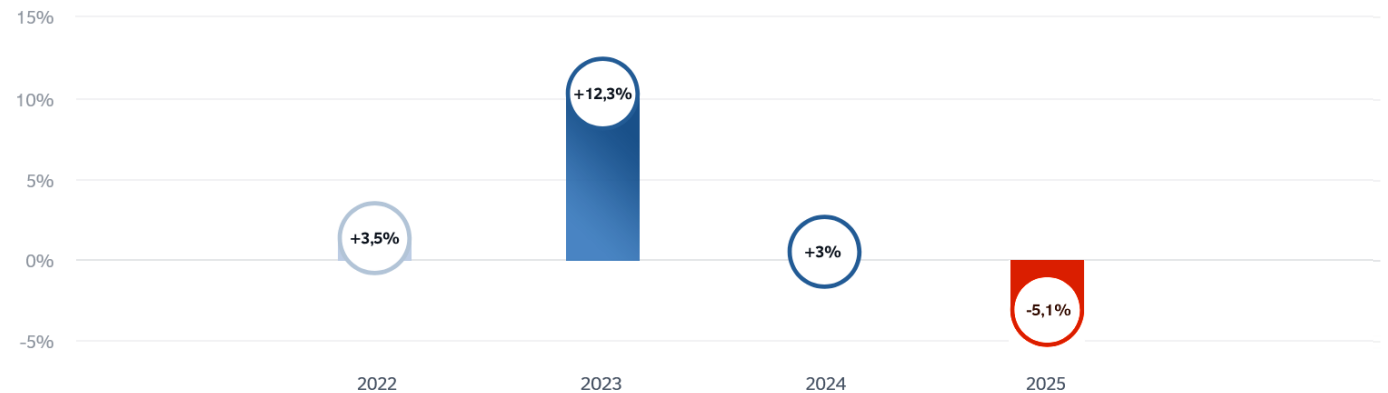
### Średnia emisja CO<sub>2</sub> nowych samochodów kupowanych przez firmy PZWLP na potrzeby usług wynajmu długoterminowego



**Branża Rent a Car znajduje się obecnie w wymagającym procesie adaptacji do nowej rzeczywistości rynkowej.**

- Wynajem aut jako barometr kondycji gospodarki i ostrożności konsumentów.
- Ujemna dynamika na poziomie -5,1% r/r w dużej mierze naturalną korektą, wynikającą z aktualnych uwarunkowań makroekonomicznych i rynkowych.
- Ograniczenie finansowania ze strony banków jako bariera rozwoju całego sektora.
- Nadzieja na powrót na ścieżkę wzrostu w 2026 r.

**Dynamika rozwoju branży Rent a Car w Polsce r/r**



# 2026 rok

– prognozy i najważniejsze wydarzenia

/ 01

Dalszy stabilny rozwój rynku wynajmu długoterminowego (CFM) na poziomie ~8%. Zmiany w CIT powinny zachęcać do tej formy finansowania. Głównym motorem wzrostu w kolejnych latach staje się sektor małych i średnich przedsiębiorstw oraz klienci detaliczni.

/ 02

Poprawa wyników całej branży Rent a Car (RAC), w konsekwencji stopniowego powrotu gospodarki na ścieżkę wzrostu.

/ 03

Presja cenowa chińskich producentów może zachęcać do zakupów i kolejnych rekordów w sprzedaży samochodów nowych. Branża bacznie będzie obserwować wpływ tych zmian na trendy w cenach samochodów używanych i wartości rezydualnych (RV).

/ 04

Transformacja flot nabiera tempa, ale barierą we wzroście jest rynek aut używanych. To od jego rozwoju, poza dostępem do infrastruktury masowej i TCO, będzie zależało dalsze tempo transformacji energetycznej.

/ 05

Projekt Rozporządzenia KE Clean Corporate Vehicles („czyste pojazdy firmowe” – wspólny udział z ZPL, ZPP i TPL w konsultacjach związanych z projektem.





**Dziękujemy za uwagę**

「 Napędzamy  
gospodarkę 」

# Panel: Wyzwania i kierunki rozwoju branży leasingu i wynajmu w 2026 roku



**Marcin Balicki**

przewodniczący rady ZPL, prezes  
Millennium Leasing



**Robert Antczak**

prezes PZWLP, Regionalny dyrektor  
generalny regionu Europy  
Centralnej w Arval



**Izabela Korczakowska**

wiceprzewodnicząca rady ZPL,  
prezes Impuls Leasing



**Krzysztof Kowalewski**

członek rady ZPL, wiceprezes  
Santander Leasing

# Dziękujemy za uwagę

---

ul. Rejtana 17 lok. 22 | 02-516 Warszawa | tel.: (22) 542 41 36 | [zpl@leasing.org.pl](mailto:zpl@leasing.org.pl)



Związek  
Polskiego  
Leasingu



「 Napędzamy  
gospodarkę 」

# Związek Polskiego Leasingu

- Związek Polskiego Leasingu (ZPL) to organizacja reprezentująca 90 proc. rynku leasingu w Polsce, która skupia 36 podmioty – 35 firm leasingowych oraz Polski Związek Wynajmu i Leasingu Pojazdów.
- ZPL uczestniczy w pracach grup i zespołów roboczych, utrzymuje bieżące kontakty z przedstawicielami administracji publicznej i parlamentarzystami, a także monitoruje, opiniuje i przygotowuje ekspertyzy w zakresie regulacji dotyczących leasingu.
- Organizacja prowadzi także działania wizerunkowe i edukacyjne na rzecz propagowania leasingu jako narzędzia wspierającego rozwój przedsiębiorczości. Związek jest też aktywnym członkiem Leaseurope, organizacji zrzeszającej 45 związków z 32 krajów Europy.
- Więcej na temat ZPL na [www.leasing.org.pl](http://www.leasing.org.pl) oraz na profilu na LinkedIn: <https://pl.linkedin.com/company/zwiazek-polskiego-leasingu-zpl>

---

*Źródłem danych do „Wyników branży leasingowej” są raporty firm członkowskich ZPL i organizacji współpracujących. Łącznie z doszacowaniem dane obejmują 100% rynku leasingu w Polsce.*

# Lista członków Związku Polskiego Leasingu

Alior Leasing

ARP Leasing

BMW Financial Services Polska

BNP Paribas Lease Group

BOŚ Leasing

BPCE Equipment Solutions Polska

BPS Leasing

Caterpillar Financial Services Poland

Daimler Truck Financial Services Polska

De Lage Landen Leasing Polska

Deutsche Leasing Polska

Europejski Fundusz Leasingowy

Fraikin Polska

GrenkeLeasing

Impuls-Leasing Polska

ING Lease (Polska)

Leasing Polski

Nest Lease

Mercedes-Benz Leasing Polska

Millennium Leasing

mLeasing

Mobilize Financial Services

PEAC (Poland)

Pekao Leasing

PKO Leasing

Polski Związek Wynajmu i Leasingu Pojazdów

Santander Consumer Multirent

Santander Leasing

Scania Finance Polska

SGB Leasing

Siemens Finance

Stellantis Financial Services Polska

Toyota Leasing Polska

VEHIS Finance

VeloLeasing

VFS Usługi Finansowe Polska



Związek  
Polskiego  
Leasingu



「 Napędzamy  
gospodarkę 」